Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

УТВЕРЖДЕНА
ученым советом
Дальневосточного института управления – филиала РАНХиГС
Протокол от __.___.____ г. № _

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

по направлению подготовки

38.04.02 Менеджмент
(код, наименование направления подготовки)

Менеджмент организации
(направленность)

Магистр
(квалификация)

Очная, заочная
(формы обучения)

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

Авторы-составители:

доцент, кандидат социологических наук, заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления Н. П. Сидорова

кандидат экономических наук, доцент Т.А. Торопова

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и государственного управления Т.В. Мазанкова

Заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления:
кандидат социологических наук, доцент Сидорова Н.П.

Рассмотрено на заседании кафедры МиГУ, протокол от 07.04.2025 № 11

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

СОДЕРЖАНИЕ

1	**Общие положения о порядке проведения государственной итоговой аттестации**	4
2	**Общая характеристика государственной итоговой аттестации**	6
2.1	Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы	6
2.2	Перечень компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся в ходе ГИА:	7
	2.2.1. При защите выпускной квалификационной работы	
	2.2.2. При сдаче государственного экзамена	8
3	**Программа государственного экзамена**	9
3.1	Общие положения о порядке проведения экзамена	9
3.2	Содержание государственного экзамена	10
3.3	Фонд оценочных средств государственного экзамена	13
3.4	Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену	19
3.5	Критерии оценивания результатов государственного экзамена	19
3.6	Список рекомендуемых источников	32
4	**Подготовка и защита выпускной квалификационной работы**	35
4.1	Общие положения о порядке проведения защиты ВКР	35
4.2	Общие требования к ВКР	35
4.3	Руководство и консультирование ВКР	35
4.4.	Требования к объему, структуре и оформлению ВКР	37
4.5.	Процедура защиты ВКР	40
4.6.	ВКРС в виде Стартапа. Вид и тематика выпускной квалификационной работы в виде стартапа	42
4.7.	Критерии оценки результатов защиты ВКР	51
4.8.	Список рекомендуемых источников	64
5	**Порядок подачи и рассмотрения апелляций**	67
6	**Особенности проведения ГИА для выпускников из числа лиц с организменными возможностями здоровью, детей-инвалидов и инвалидов**	67
	ПРИЛОЖЕНИЯ	69
	Форма заявление на утверждение темы ВКР	
	Форма задания на ВКР	
	Форма плана-графика на выполнение ВКР	
	Форма заявки на выполнение ВКР	
	Форма справки о внедрении результатов ВКР	

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

1. Общие положения о порядке государственной итоговой аттестации

1.1 Порядок государственной итоговой аттестации (далее - ГИА) регламентируется Положением о проведении в РАНХиГС государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры (далее - Положение) от 25 марта 2016 г. №01-1502 (ред. от 22 декабря 2022 г. № 02-1430), а также на основании устава федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (далее - Академия), Положением о выпускной квалификационной работе по образовательным программам высшего образования, выполняемой в виде стартапа, утвержденного приказом ректора Академии от 30.10.2023 г. № 02-2008 и Положением о Дальневосточном институте управления – филиале РАНХиГС. В случае проведения ГИА с применением дистанционных образовательных технологий порядок ГИА регламентируется Положением об особенностях проведения государственного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, утвержденным приказом ректора Академии от 22.01.2018 № 02-30.

1.2 ГИА проводится государственными экзаменационными комиссиями в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися образовательных программ соответствующим требованиям федерального государственного образовательного стандарта или образовательного стандарта, самостоятельно утвержденного Академией.

1.3 К ГИА допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план или индивидуальный учебный план по соответствующей образовательной программе.

1.4 Обучающимся и лицам, привлекаемым к ГИА, во время ее проведения запрещается иметь при себе и использовать средства связи.

1.5 Срок проведения ГИА (дата начала и дата окончания ГИА) устанавливается в соответствии с календарным учебным графиком соответствующей образовательной программы.

1.6 Дни проведения государственных аттестационных испытаний устанавливается расписанием государственных аттестационных испытаний.

1.7 Результаты каждого государственного аттестационного испытания определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания.

1.8 Успешное прохождение ГИА является основанием для выдачи обучающемуся документа о высшем образовании и о квалификации образца, установленного Министерством образования и науки Российской Федерации.

1.9 ГИА может проводиться с применением дистанционных образовательных технологий (далее — ДОТ) в случае, указанном в Приказе Академии «О мерах по переходу на обучение с применением дистанционных образовательных технологий».

1.10 I наличии объективных
уважительн ствующих студентам
и/или член лее — ГЭК) лично
присутство

1.11 I ем ДОТ принимается
руководите студенту, подавшему
соответству нных документов,

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

подтверждающих уважительную причину отсутствия студента в РАНХиГС или филиале.

1.12 В случае форс-мажорных обстоятельств для образовательной программы, реализуемой в настоящий период с применением ДОТ, решение о проведении ГИА с применением ДОТ принимается руководителем структурного подразделения единообразно для всех студентов данной образовательной программы без подачи заявлений со стороны студентов.

1.13 Информация о проведении ГИА с применением ДОТ, а также о дате, времени и способе выхода на связь для ее прохождения доводится до студента через размещение в личном кабинете студента на сайте my.ranepa.ru и в мобильном приложении, по электронной почте или в SMS сообщении посредством модуля информирования в КАС.

1.14 ГИА может проводиться с применением ДОТ при освоении образовательных программ, реализуемых в очной, очно-заочной и заочной формах обучения.

1.15 Вся коммуникация (электронная переписка) между членами и председателем ГЭК, секретарем комиссии, научными руководителями и рецензентами относительно регламентов ГИА ведется с использованием официальных адресов электронной почты, расположенных в доменах соответствующих образовательных организаций (например: ranepa.ru, msu.ru и т. д.). Использование в переписке почтовых аккаунтов в популярных доменах mail.ru, yandex.ru, gmail.com и других допускается только для председателя ГЭК.

1.16 Инструмент для проведения ГИА в режиме видеосвязи (как для защиты ВКР, так и для государственного экзамена) выбирается подразделением, ведущим образовательную деятельность. Применяемые инструменты должны обеспечивать:

– идентификацию личности обучающегося посредством использования программного обеспечения, позволяющего в режиме реального времени визуально установить соответствие личности обучающегося документам, удостоверяющим личность обучающегося;

– качественную непрерывную аудио- и видеотрансляцию в режиме реального времени выступления обучающегося, членов ГЭК и научных руководителей, вопросов и ответов;

– видеозапись процесса ГИА.

Рекомендуемый инструмент — ЛИНК или иной инструмент видеоконференцсвязи, отвечающий названным выше требованиям, при условии, что ссылка на него размещена в личном кабинете студента. Рекомендуется заблаговременно определить основной и альтернативный инструмент связи.

1.17 В случае, когда ГИА предусмотрена в форме государственного экзамена, экзамен может быть проведен следующим образом:

– В устной форме с применением видеорежима.

– В форме итогового тестирования с применением сервиса прокторинга.

– В форме письменного экзамена с контролем хода экзамена в видеорежиме (в случае, когда замена письменного экзамена на итоговое тестирование невозможна в связи с требованием стандарта по написанию письменной работы или в случае, когда итоговый тест не позволяет в полной мере оценить профессиональные компетенции, приобретенные обучающимся).

1.18 Для проведения ГИА в виде итогового тестирования с применением сервиса прокторинга и[illegible] СДО А[illegible]

1.19 [illegible]уществляется запись мероприятия[illegible]ется в подразделение, ответственно[illegible]о хранения в течение пяти лет.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

2. Общая характеристика государственной итоговой аттестации

2.1 Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы

УК-1 способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-2 способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-3 способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-4 способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

УК-5 способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

УК-6 способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

ОПК ОС-1 способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды

ОПК ОС-2 способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач

ОПК ОС-3 способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей

ОПК ОС-4 способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях

ПКр-1 способен управлять проектами, организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников

ПКр-2 способен разрабатывать стратегию развития бизнеса, находить и оценивать новые рыночные возможности, формировать и оценивать бизнес-идеи, разрабатывать бизнес-планы создания нового бизнеса и обеспечивать их реализацию

ПКр-3 способен формировать финансовые и информационные потоки и организовывать взаимодействие организации и внешней среды

ПКс-1 способен выявлять данные, необходимые для решения поставленных исследовательских задач в сфере управления; осуществлять сбор данных, как в полевых условиях, так и из основных источников социально-экономической информации: отчетности организаций различных форм собственности, ведомств и т.д., баз данных, журналов, и др., анализ и обработку этих данных

ПКс-2 способен владеть методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде

ПКс-3 способен выбирать современные технические средства и информационные технологии для обработки информации в соответствии с поставленной задачей в сфере управления

ПКс-4 способен оценивать конкурентную среду и разрабатывать маркетинговую стратегию предприятия

ПКс-5 способен выявлять и формулировать актуальные научные проблемы в области мене[illegible]льтаты, полученные отечественны[illegible]теме, формулировать научные гипот[illegible]

ПКс-6 [illegible]ую и практическую значимость [illegible]тавлять результаты проведенного [illegible]а

ПКс-7 [illegible]я в соответствии с

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

разработанной программой

2.2 Перечень компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся в ходе ГИА:

2.2.1 При защите выпускной квалификационной работы

УК-1 способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-2 способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-3 способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-4 способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

УК-5 способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

УК-6 способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

ОПК ОС-1 способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды

ОПК ОС-2 способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач

ОПК ОС-3 способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей

ОПК ОС-4 способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях

ПКр-1 способен управлять проектами, организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников

ПКр-2 способен разрабатывать стратегию развития бизнеса, находить и оценивать новые рыночные возможности, формировать и оценивать бизнес-идеи, разрабатывать бизнес-планы создания нового бизнеса и обеспечивать их реализацию

ПКр-3 способен формировать финансовые и информационные потоки и организовывать взаимодействие организации и внешней среды

ПКс-1 способен выявлять данные, необходимые для решения поставленных исследовательских задач в сфере управления; осуществлять сбор данных, как в полевых условиях, так и из основных источников социально-экономической информации: отчетности организаций различных форм собственности, ведомств и т.д., баз данных, журналов, и др., анализ и обработку этих данных

ПКс-2 способен владеть методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде

ПКс-3 способен выбирать современные технические средства и информационные технологии для обработки информации в соответствии с поставленной задачей в сфере управления

ПКс-4 способен оценивать конкурентную среду и разрабатывать маркетинговую стратегию предприятия

ПКс-5 способен выявлять и формулировать актуальные научные проблемы в области мене льтаты, полученные отечественны теме, формулировать научные гипот

ПКс-6 ую и практическую значимость тавлять результаты проведенного а

ПКс-7 я в соответствии с

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

разработанной программой

2.2.2. При сдаче государственного экзамена

УК-1 способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-2 способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-3 способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-4 способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

УК-5 способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

УК-6 способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

ОПК ОС-1 способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды

ОПК ОС-2 способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач

ОПК ОС-3 способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей

ОПК ОС-4 способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях

ПКр-1 способен управлять проектами, организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников

ПКр-2 способен разрабатывать стратегию развития бизнеса, находить и оценивать новые рыночные возможности, формировать и оценивать бизнес-идеи, разрабатывать бизнес-планы создания нового бизнеса и обеспечивать их реализацию

ПКр-3 способен формировать финансовые и информационные потоки и организовывать взаимодействие организации и внешней среды

ПКс-1 способен выявлять данные, необходимые для решения поставленных исследовательских задач в сфере управления; осуществлять сбор данных, как в полевых условиях, так и из основных источников социально-экономической информации: отчетности организаций различных форм собственности, ведомств и т.д., баз данных, журналов, и др., анализ и обработку этих данных

ПКс-2 способен владеть методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде

ПКс-3 способен выбирать современные технические средства и информационные технологии для обработки информации в соответствии с поставленной задачей в сфере управления

ПКс-4 способен оценивать конкурентную среду и разрабатывать маркетинговую стратегию предприятия

ПКс-5 способен выявлять и формулировать актуальные научные проблемы в области менеджмента, обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями по избранной теме, формулировать научные гипотезы

ПКс-6 ую и практическую значимость тавлять результаты проведенного а

ПКс-7 я в соответствии с разработанной

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

3. Программа государственного экзамена

3.1 Общие положения о порядке проведения экзамена

Государственный экзамен по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направлен на выявление уровня сформированности компетенций и подготовки выпускника к решению профессиональных задач.

Государственный экзамен проводится в устной форме по билетам, утвержденным директором института. В составе экзаменационного билета предусмотрены три задания, первые два вопроса носят теоретический характер; третье задание – представляется собой практическое задание (ситуационную задачу).

Государственный экзамен носит междисциплинарный характер. Вопросы государственного экзамена охватывают дисциплины, результаты освоения которых имеют определяющие значение для профессиональной деятельности выпускника.

3.2 Содержание государственного экзамена

Современный менеджмент и менеджмент организации

Понятие и сущность управления. Истоки научного менеджмента, классическая школа научного менеджмента, бихевиоризм и школа человеческих отношений. Миссия организации, цели организации, самоуправление в менеджменте.

Разделение и кооперация труда менеджера, соотношение и взаимодействие функций в менеджменте, специализация функций менеджмента, место и роль решения в менеджменте. Подходы к оценке менеджмента, результаты менеджмента организации, эффективность менеджмента.

Классификация методов менеджмента, инструментарий менеджмента организации, организационно-методическое обеспечение менеджмента. Характерные признаки методов управления. Классификация методов. Административные методы в системе менеджмента. Основные средства административного воздействия. Экономические методы управления. Средства экономического воздействия и их преимущества. Социально-психологические методы управления, их специфика.

Планирование как процесс определения целей организации и путей их достижения. Виды планов. Понятие стратегии и тактики.

Понятие организационной структуры управления. Методы проектирования организационных структур: метод аналогий, экспертно-аналитический метод, метод структуризации целей, метод организационного моделирования. Элементы организационной структуры управления: звенья, уровни, связи. Факторы, определяющие характер организационной структуры. Виды структур управления: иерархические и органические структуры. Характеристика (схема, преимущества и недостатки) линейной, функциональной, линейно-функциональной, линейно-штабной, матричной, дивизиональной, программно-целевой, сетевой, командной, бригадной, структур управления. Централизация и децентрализация управления: преимущества и недостатки, как в малых, так и в крупных организациях.

Мотивация и стимулирование: определения, модели. Механизм влияния внешних воздействий на мотивацию индивида. Материальное и нематериальное стимулирование: определения, [redacted] развитие персонала как подсистема с[redacted]

Сущно[redacted] менеджмента. Виды контроля: пр[redacted]ные этапы контроля. Характеристи[redacted]ность, взаимосвязь с планировани[redacted]тивность.

Теори[redacted]

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

Цели, задачи, сущность, принципы и функции организационного поведения, его роль в деятельности организации. Теории поведения человека в организации; содержание, формы и методы модификации организационного поведения. Лидерство в организации.

Жизненный цикл организации. Кризисы организации. Циклическое развитие. Теория волн Н.Д. Кондратьева. Сущность организационной смерти. Поглощения и слияния, банкротство как формы организационной смерти. Механизмы организационного развития: понятие, сущность, пути совершенствования. Изменения в организации и стиль поведения организации. Факторы развития организации. Понятие принципа организации. Классификация принципов организации.

Понятие и сущность организационной культуры. Структура организационной культуры и ее составляющие. Организационные ценности и нормы поведения. Взаимозависимость организационной культуры и целей организации. Функции организационной культуры. Типология и классификация организационной культуры. Факторы формирования организационной культуры. Влияние организационной культуры на результативность и эффективность деятельности.

Самоуправление и самоорганизация. Роль руководителя в формировании трудового коллектива. Инструменты руководства. Стили руководства. Параметры управляемости. Границы и резервы управляемости. Оценка эффективности управления организацией. Критерии эффективности.

Понятие власти в менеджменте. Источники формальной и личной власти. Понятие лидерства. Соотношение власти и лидерства, взаимосвязь указанных понятий. Основные группы теорий лидерства: теории черт (личностных качеств), теории лидерского поведения, ситуационные теории лидерства.

Методы исследований в менеджменте

STEP-анализ: история появления, оценка факторов, факторы, влияющие на развитие организации, разработка рекомендация на основе оценки факторов. SWOT-анализ: сущность, матрица SWOT, приоритизация факторов, разработка стратегических мер на основе результатов анализа.

Сущность моделирования. Понятие бизнес-моделирования и бизнес-процесса. Виды бизнес-процессов. Цели моделирования бизнес-процессов. Сущность модели бизнес-процесса. Этапы моделирования. Свойства моделей бизнес-процессов. Виды моделирования бизнес-процессов. Принципы и методы моделирования. Пример моделирования бизнес-процессов. Примеры моделирования случайных процессов методом Монте-Карло. Преимущества и недостатки моделирования как метода исследования в менеджменте.

Характеристики методов экспертных оценок. Методы коллективной работы экспертной группы. Мозговой штурм: сущность и алгоритм осуществления. Метод совещаний. Деловые игры. Метод сценариев. Метод «суда». Дерево целей. Морфологический анализ: сущность. Сбор индивидуальных мнений экспертов. Метод Дельфи: сущность и этапы реализации. Интервью. Анкетный опрос.

Стратегический менеджмент и стратегический анализ

Общее, отраслевое и конкурентное окружение фирмы. Анализ внешнего окружения: сканирование, мониторинг, прогнозирование, оценка. Сегменты общего окружения: демографический, экономический, политический, правовой, социокультурный, технологичес ожидаемая скорость роста рынка. входа новых игроков, переговорная , угроза со стороны замещающих ентов.

Типы б елы и конкурентные риски. Страт рированная стратегия лидерства по и. Наступательные и

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

оборонительные стратегии.

Динамика конкуренции: рынки с быстрыми, медленными и стандартными циклами. Стратегии во фрагментированных отраслях: образование сетевого бизнеса, франчайзинг, горизонтальные слияния, online business. Стратегии управления поведением соперников в зрелых отраслях: ценовые сигналы, ценовое лидерство, неценовая конкуренция. Стратегии конкуренции на международных рынках. Стратегии для лидеров, догоняющих фирм и слабых игроков. Стратегии восстановления рыночной позиции. Стратегии в высокотехнологичных отраслях: использование инноваций, время входа на рынок, конкуренция за стандарты. Анализ конкурентов: общность рынков и схожесть ресурсов. Стратегические и тактические действия в конкурентном соперничестве.

Основания для диверсификации. Корпоративный портфель: анализ роста рыночной доли, матрица BCG, матрица материнской фирмы, матрица связанности. Низкий, умеренный и высокий уровни диверсификации.

Различия между слияниями, поглощениями и захватами. Причины поглощений. Проблемы в достижении успеха в результате поглощений. Реструктуризация: уменьшение размера и масштаба деятельности фирм. Пересмотр корпоративного портфеля. Ограничения портфельного планирования. Корпорация как портфель ключевых компетенций.

Коммуникации в менеджменте организации

Принципы и правила построения эффективных коммуникаций в бизнесе. Национальная культура и проблемы кросс-культурных коммуникаций. Особенности коммуникационных барьеров в бизнесе и способы их преодоления.

Пресс-конференции, брифинги, заявления для печати. Высказывания в публичном пространстве в письменной форме. Специфика бизнес-коммуникаций в информационных сетях. Сетевая культура, специфика коммуникации в социальных сетях. Использование социальных сетей в бизнесе.

Типы переговорщиков. Виды переговоров. Техники постановки переговорных целей и методы их достижения. Конфликтные переговоры, методы работы с отказом. Правила проведения совещаний. Метод мозгового штурма. Правила проведения штурма, отбор идей по итогам обсуждения. Модерация в группах разного формата. Переговоры в ситуации отсутствия личного контакта: электронная переписка, телефонные переговоры.

Финансовый менеджмент и корпоративные финансы

Корпоративное управление и корпоративные финансы. Инвестирование в финансовые активы. Инвестирование в реальные активы. Долгосрочное источники финансирования. Структура капитала и дивидендная политика корпорации. Планирование финансовых результатов хозяйственной деятельности организации. Финансовые планы (бюджеты) организации. Финансовый план в составе бизнес-плана организации.

Экономика и управление организацией

Понятие, содержание, классификация предпринимательской деятельности. Характеристика производственного процесса. Типы производства. Производственный цикл. Производственный процесс. Формы организации производства. Понятие организаций. Характеристики организаций. Принципы функционирования организаций. Экономические ресурсы как условие создания и функционирования организаций. Виды организаций.

Хозяйственные средства организации: экономическое содержание и структура. Баланс предп ых средств. Понятие, значение, кла енные фонды. Оценка основных фо ортизация основных фондов. Пока оизводство основных фондов. Сос оцессе производства. Оборотные оборотных средств. Показатели с

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

Понятие и виды доходов организации. Понятие и виды расходов организации. Себестоимость продукции. Классификация расходов, включаемых в себестоимость продукции. Управление доходами и расходами на предприятии. Планирование себестоимости продукции. Калькуляция себестоимости единицы продукции. Экономическая сущность, значение, виды доходов и прибыли. Управление прибылью организации. Понятие и показатели рентабельности. Оценка эффективности использования экономических ресурсов. Сущность и основные показатели эффективности деятельности организации.

Экономические основы управления организацией. Экономические ресурсы в управлении организацией, цели и средства привлечения, сочетания и использования экономических ресурсов. Результат деятельности организацией как цель управления.

Управление человеческими ресурсами в системе управления организацией

Модели управления персоналом: патерналистская, производственная, профессиональная, человеческих ресурсов. Условия применения моделей. Задачи, функции и этапы управления персоналом. Экономическое содержание управления персоналом. Кадровая политика: сущность, виды. Субъекты и факторы формирования кадровой политики. Содержание и документалное оформление кадровой политики.

Маркетинг в управлении организацией

Роль и развитие маркетинга в организации. Основные функции маркетинга в организации. Анализ внешней бизнес-среды: модели и методы. Проведение сегментации рыка и выбор способа позиционирования организации на рынке. Ассортиментный портфель организации: продуктовая стратегия организации. Управление каналами продаж организации и ценообразование. Формирование комплекса маркетинговых коммуникаций организации.

Инновационный менеджмент

Определение и сущность инноваций. Нормативно-правовая база инновационной деятельности в РФ. Страновые инновационные модели. Системный подход в организации инновационной экономики. Интеллектуальная собственность, формы правовой защиты ИС. Инновационный проект. Разработка и продвижение. Риски проекта. Финансирование инноваций. Посевные и венчурные фонды. Инновационная инфраструктура: бизнес-инкубаторы, технопарки и др.

Инвестиционный менеджмент

Понятие инвестиционной деятельности: объекты и субъекты. Содержание инвестиционного менеджмента, его задачи и место в системе менеджмента предприятия. Функции инвестиционного менеджмента в сфере реального и финансового инвестирования. Оценка инвестиционной привлекательности на макроуровне. Государственное регулирование инвестиционной деятельности. Финансовые ресурсы государства как источник инвестиционных ресурсов. Размещение централизованных инвестиционных ресурсов. Программно-целевое регулирование инвестиционной деятельности. Политика стимулирования и государственное регулирование иностранных инвестиций.

Классификация источников финансирования инвестиционной деятельности. Оптимизация структуры источников формирования инвестиционных ресурсов. Методы и формы финансирования инвестиций (ипотека, коллективные инвестиции, лизинговые операции, проектное финансирование). Сущность инвестиционной стратегии предприятия и принципы [illegible] приятия: сущность, классификац[illegible] качеств реальных и финансовых [illegible] ние инвестиционным портфелем. [illegible] тратегии. Правила и алгоритм при[illegible]

Управ[illegible]

Опред[illegible] икновения. Конфликт

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

как объект и предмет конфликтологии. Конфликт как свойство социальных систем. Социальные противоречия и социальные конфликты. Классификация конфликтов в организации в зависимости от: сферы возникновения, по отношения к иерархической структуре, по отношению к субъекту, количества конфликтующих сторон, по последствиям, по отношению к объекту конфликта, по управляемости, по степени осознанности, по возможности установления причин конфликта.

Стадии формирования и эскалация конфликта в организации. Методы сбора и обработки информации для анализа и управления конфликтами в организации. Основные методы сбора информации: наблюдение, анализ документов, опрос, метод case-stady, экспертная оценка, имитационный метод.

Основные формы управления конфликтами в организации: профилактика, разрешение, подавление и манипулирование. Связь форм управления конфликтами и устранения причин конфликта в организации. Основные стили управления руководителем конфликтами в организации: авторитарный, демократический, патриархальный, попустительский и бюрократический стили управления конфликтами в организации. Личность руководителя и стиль управления конфликтами.

3.3 Фонд оценочных средств государственного экзамена

Типовой перечень теоретических вопросов к государственному экзамену

1. Понятия «менеджмент» и «управление», их взаимосвязь.
2. Субъект и объект управления. Ресурсы и цели управления.
3. Горизонтальное и вертикальное разделение труда в менеджменте, уровни управления.
4. Истоки научного менеджмента – школа научного управления, классическая (административная) школа менеджмента, школа человеческих отношений и поведенческих наук.
5. Понятие и классификация методов менеджмента.
6. Планирование в менеджменте организаций. Виды планов. Понятие стратегии и тактики.
7. Понятие организационной структуры управления.
8. Виды структур управления: иерархические и органические структуры.
9. Факторы, определяющие характер организационной структуры.
10. Элементы организационной структуры управления: звенья, уровни, связи.
11. Методы проектирования организационных структур: метод аналогий, экспертно-аналитический метод, метод структуризации целей, метод организационного моделирования.
12. Характеристика (схема, преимущества и недостатки) линейной, функциональной, линейно-функциональной, линейно-штабной, матричной, дивизиональной, программно-целевой, сетевой
13. Мотивация и стимулирование персонала организации.
14. Материальное и нематериальное стимулирование: определения, организация и формы, современные тенденции.
15. Сущность и задачи контроля в системе менеджмента организации.
16. Виды контроля: предварительный, текущий и заключительный.
17. Основные этапы контроля.
18. Х
19. Х
20. К лн Н.Д. Кондратьева.
21. М , сущность, пути совершенств
22. К
23. О е.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

24. Организационные ценности и нормы поведения. Взаимозависимость организационной культуры и целей организации.

25. Типология и классификация организационной культуры.

26. Влияние организационной культуры на результативность и эффективность деятельности организации.

27. Понятие власти в менеджменте. Источники формальной и личной власти.

28. Понятие лидерства в организации. Соотношение власти и лидерства, взаимосвязь указанных понятий.

29. Основные группы теорий лидерства.

30. Роль руководителя в формировании трудового коллектива. Инструменты руководства. Стили руководства.

31. Оценка эффективности управления организацией. Критерии эффективности.

32. Понятие и структура внешней среды организации. Цель оценки внешней среды.

33. Основные методы сбора информации о внешней среде организации – количественные и качественные.

34. SWOT-анализ: сущность, матрица SWOT, разработка стратегических мер на основе результатов анализа.

35. STEP-анализ: перечень оцениваемых факторов внешней среды, ранжирование факторов, разработка рекомендаций на основе анализа.

36. Сущность моделирования. Понятие бизнес-моделирования и бизнес-процесса.

37. Характеристики методов экспертных оценок. Методы коллективной работы экспертной группы.

38. Мозговой штурм: сущность и алгоритм осуществления.

39. Деловые игры. Метод сценариев. Метод «суда».

40. Морфологический анализ: сущность. Сбор индивидуальных мнений экспертов.

41. Метод Дельфи: сущность и этапы реализации.

42. Виды бизнес-процессов.

43. Типы бизнес-стратегий – стратегия роста, стратегия сокращения – условия и цели их применения.

44. Стратегия дифференциации, ее пределы и конкурентные риски.

45. Стратегия фокусирования и ее конкурентные риски.

46. Интегрированная стратегия лидерства по издержкам/дифференциации и ее конкурентные риски.

47. Наступательные и оборонительные стратегии.

48. Корпоративный портфель: матрица BCG, матрица материнской фирмы, матрица связанности.

49. Понятия «слияние», «поглощение» и «захват», различия между ними.

50. Реструктуризация: уменьшение размера и масштаба деятельности фирм.

51. Конфликт в организации, условия его возникновения. Основные формы управления конфликтами в организации.

52. Классификация конфликтов в организации.

53. Основные стили управления руководителем конфликтами в организации.

54. Стадии формирования и эскалация конфликта в организации.

55. М[illegible]ализа и управления конфликтами

56. С[illegible]зации: профилактика, разрешение, [illegible]

57. Ж[illegible]и.

58. К[illegible]рганизации.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

59. Кадровая политика: сущность, виды. Субъекты и факторы формирования кадровой политики организации.

60. Модели управления персоналом: патерналистская, производственная, профессиональная, человеческих ресурсов.

61. Понятие инвестиционной деятельности: объекты и субъекты.

62. Содержание инвестиционного менеджмента, его задачи и место в системе менеджмента организации.

63. Оценка инвестиционной привлекательности на макроуровне.

64. Государственное регулирование инвестиционной деятельности.

65. Классификация источников финансирования инвестиционной деятельности.

66. Сущность инвестиционной стратегии организации, принципы и этапы ее разработки.

67. Инвестиционный портфель организации: сущность, классификация и цели формирования.

68. Определение и сущность инноваций. Нормативно-правовая база инновационной деятельности в РФ. Инновационный проект – понятие, риски проекта.

69. Инновационная инфраструктура: бизнес-инкубаторы, технопарки и др.

70. Основные функции маркетинга в организации.

71. Проведение сегментации рыка и выбор способа позиционирования организации на рынке.

72. Ассортиментный портфель организации: продуктовая стратегия организации, широта, полнота, глубина ассортимента товаров организации.

73. Понятие каналов сбыта организации, управление каналами сбыта.

74. Формирование комплекса маркетинговых коммуникаций организации.

75. Принципы и правила построения эффективных коммуникаций в менеджменте.

76. Особенности коммуникационных барьеров и способы их преодоления.

77. Пресс-конференции, брифинги, заявления для печати.

78. Виды переговоров. Техники постановки переговорных целей и методы их достижения.

79. Конфликтные переговоры, методы работы с отказом.

80. Правила проведения совещаний.

81. Переговоры в ситуации отсутствия личного контакта: электронная переписка, телефонные переговоры.

82. Использование социальных сетей в менеджменте организаций. Специфика бизнес-коммуникаций в информационных сетях. Сетевая культура.

83. Корпоративное управление и корпоративные финансы. Инвестирование в финансовые активы. Инвестирование в реальные активы.

84. Планирование финансовых результатов хозяйственной деятельности организации. Финансовый план в составе бизнес-плана организации.

85. Инвестирование в реальные активы.

86. Долгосрочное источники финансирования.

87. Структура капитала и дивидендная политика корпорации.

88. Понятие, содержание, классификация предпринимательской деятельности.

89. Характеристика производственного процесса. Типы производства.

90. Ф

91. Э функционирования организаций.

92. Х кое содержание и структура.

93. К зяйственных средств.

94. К

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

95. Основные производственные фонды.
96. Физический и моральный износ. Износ и амортизация основных фондов.
97. Показатели состояния и движения основных фондов.
98. Воспроизводство основных фондов.
99. Состав и структура оборотного капитала, его роль в процессе производства.
100. Оборотные средства. Оборотные фонды. Оборачиваемость оборотных средств.
101. Показатели состояния и движения оборотных средств.
102. Понятие и виды доходов организации.
103. Понятие и виды расходов организации.
104. Себестоимость продукции. Классификация расходов, включаемых в себестоимость продукции.
105. Управление доходами и расходами на предприятии. Планирование себестоимости продукции.
106. Калькуляция себестоимости единицы продукции.
107. Экономическая сущность, значение, виды доходов и прибыли.
108. Понятие и показатели рентабельности.
109. Экономические ресурсы в управлении организацией, цели и средства привлечения, сочетания и использования экономических ресурсов.
110. Конкуренция – понятие, виды.
111. Общее, отраслевое и конкурентное окружение фирмы.
112. Пять движущих сил конкуренции по М. Портеру.
113. Стратегии для лидеров, догоняющих фирм и слабых игроков.
114. Стратегические и тактические действия в конкурентном соперничестве.
115. Методы оценки уровня конкурентоспособности организации.

Типовые ситуационные (профессиональные) задачи

1. Ситуационная (профессиональная) задача:

Разработайте и представьте схематично «дерево целей» администрации российского города с учетом городской специфики: город с населением 25 тыс. чел., в котором расположено одно крупное градообразующее предприятие, продукция которого оказывается не в состоянии конкурировать с более дешевыми импортными аналогами. Город расположен рядом с уникальным природным объектом всемирного значения.

Ответ обоснуйте.

2. Ситуационная (профессиональная) задача:

Приведите пример организационной структуры компании и покажите на ней горизонтальное и вертикальное разделение управленческого труда, а также схему прохождения управленческой информации (горизонтальные, вертикальные, диагональные коммуникации).

Ответ обоснуйте.

3. Ситуационная (профессиональная) задача:

Опред жите 3–4 основных) оказывают на ких организаций:

1. В государственной и муниципальн

2. Ком

3. Рес

Ответ

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

4. Ситуационная (профессиональная) задача:

Предложите набор показателей, с помощью которых было бы целесообразно оценивать результативность работы следующих руководителей автомобилестроительной фирмы:

— руководитель службы сбыта;
— руководитель службы исследований и конструкторских разработок;
— руководитель производственного отделения;
— руководитель службы маркетинга.

Ответ обоснуйте.

5. Ситуационная (профессиональная) задача:

Соотнесите возможные тактические действия со стратегиями роста организации:

Стратегии роста	Тактические действия
1. Проникновение на рынок	а) Выход на новый географический рынок
2. Развитие рынка	б) Добавление новых свойств товару
3. Развитие товара (продукта)	в) Автоматизация производственного процесса
4. Диверсификация	г) Снижение цены
	д) Выпуск сырьевого товара для производимого ранее
	е) Расширение ассортимента товаров
	ж) Использование новых каналов дистрибуции

Ответ:

1 –

2 –

3 –

4 –

Ответ обоснуйте.

6. Ситуационная (профессиональная) задача:

В компании возникла кризисная ситуация в связи дефектом производимой продукции, вызвавшей травмы потребителей. Какие средства внешней и внутренней коммуникации Вы используете для исправления ситуации и сохранения лояльности потребителей, доверия общества и гос.органов?

Ответ обоснуйте.

7. Ситуационная (профессиональная) задача:

Соотнесите стратегические единицы бизнеса с целями управления ими:

Стратегические единицы бизнеса	Цели управления
1. «Звёзды»	а) Расширить долю рынка
2. «Денежны	
3. «Знаки воп	
4. «Собаки»	
5. Слабые «Д	

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

6. Слабые «Знаки вопроса»	

Ответ:

1 –

2 –

3 –

4 –

5 –

6 –

Ответ обоснуйте.

8. Ситуационная (профессиональная) задача:

По-вашему мнению, всегда ли снижение затрат и, соответственно, цены продукта (услуги) приводит к росту объемов продаж? Подкрепите свой ответ конкретными примерами. Всегда ли снижение затрат и, соответственно, цены продукта (услуги) приводит к росту удовлетворенности потребителей? Приведите конкретные примеры для обоснования своего ответа.

9. Ситуационная (профессиональная) задача:

У предпринимателя имеется два варианта создания малого предприятия по пошиву верхней молодежной одежды – франчайзинг и приобретение готового бизнеса. Обоснуйте преимущества и недостатки (ограничения) каждого варианта, определите оптимальный вариант создания малого предприятия.

Ответ обоснуйте.

10. Ситуационная (профессиональная) задача:

Назовите по 5 наиболее эффективных, на Ваш взгляд, методов мотивации труда для следующих категорий работников:

1. Квалифицированный рабочий на промышленном предприятии.
2. Государственный служащий в областной администрации.
3. Квалифицированный врач.
4. Генеральный директор рекламного агентства.
5. Специалист по работе с клиентами рекламного агентства.

Ответ обоснуйте.

3.4 Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену

Подготовку к сдаче государственного экзамена необходимо начать с ознакомления с перечнем вопросов, выносимых на государственный экзамен. При подготовке ответов необходимо и ительную литературу, а также лекц дисциплин в период освоения обр

Во вр комендуется помимо лекционного просмотреть также выполненные ограммы практико-ориентирова

При п на отдельных листах

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

бумаги с пометкой номера вопроса или темы. При необходимости в процессе подготовки ответа на вопросы необходимо отмечать изменения, которые произошли в законодательстве, увязывать теоретические проблемы с практикой сегодняшнего дня.

В случае возникновения трудностей при подготовке к государственному экзамену обучающийся имеет право обратиться к преподавателю выпускающей кафедры (кафедра менеджмента и государственного управления) за соответствующими разъяснениями. Обязательным является посещение консультаций, которые проводятся перед государственным экзаменом.

3.5 Критерии оценивания результатов государственного экзамена

Код компетенции	Наименование компетенции	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Способ/средство оценивания
УК-1	способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Знание основных функциональных стратегий предприятия; видов управленческих решений; отличительных особенностей стратегии развития предприятия Умение проводить системный анализ каждой из имеющихся стратегий, выявлять наиболее приоритетные стратегии, принимать обоснованные управленческие решения на основе анализа функциональных стратегий фирмы Владение методами анализа существующей системы стратегического планирования в организации и методами принятия управленческих решений	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устранению Вырабатывает финансовую стратегию действий организации, направленную на устранение рисков проблемных ситуаций	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи
УК-2	способен управлять проектом на всех эт… ж…	Умение определять оптимальное	Определяет необходимые ресурсы и …льтаты …енных …четом …цикла …ы и …особы …ом с	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

		показателям ресурсов (под руководством преподавателя) Способность обосновать количество выбранных оптимальных способов решения задач, определенных в рамках поставленной цели проекта, исходя из существующих ограничений (в рамках группового проекта)	учетом последовательности этапов его жизненного цикла	задачи
УК-3	способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Знание основных подходов в области общего менеджмента; суть управленческих проблем, функций и процессов; Умение решать основные задачи управления трудовыми ресурсами, формировать команды, организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач. Навыки владения стандартными процедурами, методиками и инструментами для решения всех основных задач управления человеческими ресурсами.	Понимает способы и методы организации работы команды по достижению поставленной цели Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи
УК-4	способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на	Знание принципов и закономерностей проведения деловых переговоров совещаний	Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

		(проведения деловой встречи); -выбирает адекватную форму деловой коммуникации		
УК-5	способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Знает о концепции прав человека и основных документах, регулирующих права человека Соблюдает требования к использованию концепции этнической, религиозной, гендерной, возрастной дискриминации и дискриминации людей с ограниченными возможностями	Выстраивает профессиональное взаимодействие с учетом психофизиологических особенностей, этнических, религиозных и возрастных отличий участников Организует межкультурное взаимодействие участников процесса коммуникации для предотвращения конфликтов	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи
УК-6	способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Знание основные принципы профессионального и личностного развития; способы совершенствования своей деятельности на основе самооценки. Умение решать задачи собственного профессионального и личностного развития; расставлять приоритеты навыки совершенствования своей познавательной деятельности на в течение всей жизни	Определяет и реализует собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их совершенствования на основе самооценки	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи
ОПК ОС-1	способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования	Знаниеь основных подходов к оценке внешней среды предприятия Умение выявить	Диагностирует проблемную ситуацию, предлагает управленческое решение с учетом трендов на	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

ОПК ОС-2	способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач	Знание методов сбора и оценки достоверности собранной информации. Способность применять системный подход при решении профессиональных задач Умение самостоятельно проводить сбор и оценку Достоверности собранной информации в профессиональной сфере	Применяет современные методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения финансовых и управленческих задач Отбирает необходимую и достаточную, релевантную информацию, использует методы, адекватные предмету исследования при решении управленческих и исследовательских задач; уверенно пользуется современными информационными технологиями	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи
ОПК ОС-3	способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей	Знание основных составляющих инновационного процесса на предприятии и их взаимосвязь с научно-техническим прогрессом Умение определять инновационный потенциал и результативность работы научно-технической Организации Владение методикой разработки инновационного проекта, в том числе технико-экономического обоснования и анализа проекта	Разрабатывает программу действий по освоению инновационных направлений деятельности организации и трансформирует их бизнес-модели	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи
ОПК ОС-4	способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях	Знание основных трудов отечественных и зарубежных ученых, аналитиков по актуальным вопросам управления Умение обобщать и критически оценивать	Готовит и защищает научно-исследовательский проект в рамках учебного процесса магистратуры	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

		опубликованных работ по выбранной теме исследования. Владение навыками работы с научной литературой, реферирования отдельных работ Умение адаптировать методы и модели исследования к специфике рассматриваемой проблемы, критически оценивать научные результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями. Владение навыками обобщения результатов, полученных отечественными и зарубежными учеными, навыками критической оценки научных результатов		
ПКр-1	способен управлять проектами, организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников	Умение определять оптимальное количество необходимых для разработки проекта ресурсов, определять существующие ограничения для реализации проекта, осуществлять оценку по количественным показателям ресурсов (под руководством преподавателя) Способность обосновать количество выбранных оптимальных способов решения задач, определенных в рамках	Способен проектировать решение конкретной задачи проекта, в том числе, построения бренда, выбирая оптимальный способ ее решения Управляет проектами, организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи
ПКр-2	с		ывать вития тывая	Участие в дискуссии и умение

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

	бизнеса, находить и оценивать новые рыночные возможности, формировать и оценивать бизнес-идеи, разрабатывать бизнес-планы создания нового бизнеса и обеспечивать их реализацию	предприятия; видов управленческих решений; отличительных особенностей стратегии развития предприятия Умение проводить системный анализ каждой из имеющихся стратегий, выявлять наиболее приоритетные стратегии, принимать обоснованные управленческие решения на основе анализа функциональных стратегий фирмы Владение методами анализа существующей системы стратегического планирования в организации и методами принятия управленческих решений	ограничения и возможности действующего законодательства Способен находить и оценивать новые рыночные возможности, формирует и оценивает бизнес-идеи, бизнес-планы создания нового бизнеса Способен оценивать бизнес-идеи с точки зрения инвестиционной привлекательности Разрабатывает стратегию развития бизнеса, способен находить и оценивать новые рыночные возможности, формирует и оценивает бизнес-идеи	обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи
ПКр-3	способен формировать финансовые и информационные потоки и организовывать взаимодействие организации и внешней среды	Знание основных стратегий финансового менеджмента, основ формирования и распределения денежных доходов и накоплений и их использования, основных теорий корпоративных финансов Умение управлять движением финансовых ресурсов и финансовых отношений, возникающих между хозяйствующими субъектами	Диагностирует информационные потоки организации с внешней средой Формирует финансовые и информационные потоки и организовывает взаимодействие организации и внешней среды.	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

		достижения поставленной цели, формировать и распределять денежные доходы и накопления и их использование, проводить оценку финансовых инструментов Владение приёмами управления движением финансовых ресурсов и капитала и методами регулирования ресурсов организации Умение выстраивать краткосрочную, оперативную и долгосрочную финансовую политики, организовывать финансовую политику в международной деятельности		
ПКс-1	способен выявлять данные, необходимые для решения поставленных исследовательских задач в сфере управления; осуществлять сбор данных, как в полевых условиях, так и из основных источников социально-экономической информации: отчетности организаций различных форм собственности, ведомств и т.д., баз данных, журналов, и др., анализ и	Умение обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями, проводить подбор опубликованных работ по выбранной теме исследования. Владение навыками работы с научной литературой, реферирования отдельных работ Умение адаптировать методы и модели исследования к	Выявляет данные и осуществляет сбор данных, как в полевых условиях, так и из основных источников социально-экономической информации: отчетности организаций различных форм собственности, ведомств и т.д. Проводит анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных исследовательских задач в сфере управления; осуществляет сбор данных, как в полевых условиях, так и из основных источников социально-экономической	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

		исследователями.		
ПКс-2	способен владеть методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	Знание методов сбора и оценки достоверности собранной информации. Способность применять системный подход при решении профессиональных задач Умение самостоятельно проводить сбор и оценку Достоверности собранной информации в профессиональной сфере	Владеет методами сбора и анализа первичной бухгалтерской и управленческой информации, необходимой для экономического анализа Владеет методами стратегического анализа поведения экономических агентов, и рынков в глобальной среде	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи
ПКс-3	способен выбирать современные технические средства и информационные технологии для обработки информации в соответствии с поставленной задачей в сфере управления	Знание основных видов и способов предоставления информации о выполненной работе и технологию обобщения результатов исследования Умение делать обобщения, осуществлять подготовку научного отчета, владеть навыками подготовки научных материалов (отчетов, статей, докладов). Умение оценивать полученные научные результаты, делать обобщения, представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада и владеть навыками	Владеет современными техническими средствами и информационными технологиями для обработки информации Выбирает современные технические средства и информационные технологии для обработки информации в соответствии с поставленной задачей в сфере управления	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

ПКс-4	способен оценивать конкурентную среду и разрабатывать маркетинговую стратегию предприятия	Знаниеь основных подходов к оценке конкурентной среды предприятия Умение выявить конкурентов предприятия и предлагает маркетинговую стратегию в соответствии с выявленными условиями. Способность к внедрению и оценке маркетинговой стратегии	Оценивает конкурентную среду для разработки маркетинговой стратегии предприятия Разрабатывает маркетинговую стратегию предприятия	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи
ПКс-5	способен выявлять и формулировать актуальные научные проблемы в области менеджмента, обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями по избранной теме, формулировать научные гипотезы	Знание исследований отечественных и зарубежных аналитических и научных центров Умение предварительно обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость выбранной темы научного исследования, находить его место в общей системе научных исследований Владение навыками научного поиска, обработки и систематизации информации, навыками ,обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость выбранной темы научного исследования Умение выдвигать научные гипотезы	Выявляет и формулирует актуальные научные проблемы в области менеджмента Обобщает и критически оценивает результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями в области управления конфликтами, коммуникационного менеджмента, управления качеством Выявляет и формулирует актуальные научные проблемы в области менеджмента, обобщает и критически оценивает результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями по избранной теме, формулирует научные гипотезы	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

		ожидаемых результатов, оценки научной и практической значимости ожидаемых резудьтатов исследования		
ПКс-6	способен обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования, представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	Знание исследований отечественных и зарубежных аналитических и научных центров Умение предварительно обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость выбранной темы научного исследования, находить его место в общей системе научных исследований Владение навыками научного поиска, обработки и систематизации информации, навыками ,обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость выбранной темы научного исследования Умение выдвигать научные гипотезы, формулировать научные проблемы, определять цели и задачи научного исследования. Владение навыками научного	Обосновывает актуальность, теоретическую и практическую значимость исследований в области менеджмента; представляет результаты исследований в виде статьи или доклада Формулирует методологические основы научного исследования, представляет результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

ПКс-7	способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	Знание степени разработанности темы научно-исследовательской работы, методику подбора научной литературы и основные принципы системного, ситуационного, динамического и других видов анализа, области их применения Умение выявлять перспективные направления исследований, подобрать научную литературу по теме исследования, проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой исследований. Владение навыками разработки программы исследований и методами, методикой и техникой проведения экспериментальной работы	Способен самостоятельно собирать первичные и вторичные данные, в том числе на иностранном языке для проведения исследований проблем управления Проводит исследования в соответствии с разработанной программой в области оценки стоимости организации, управлении проектами или др.	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по вопросам государственного экзамена. Решение ситуационной задачи

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

Шкала оценивания

Государственный экзамен проводится форме комплексного междисциплинарного экзамена. Оценивание осуществляется по сто балльной шкале.

Оценка	Сумма баллов
«отлично»	91-100
«хорошо»	75-90
«удовлетворительно»	60-74
«неудовлетворительно»	0-59

Критерии оценивания

Тради-ционная шкала	Содержание
Отлично	Оценка «отлично» выставляется, если обучающийся: – показывает высокий уровень компетентности, знания программного материала, учебной, периодической и монографической литературы, законодательства и практики его применения; – раскрывает не только основные понятия, но и анализирует их с точки зрения различных авторов. – показывает не только высокий уровень теоретических знаний по учебным дисциплинам, включенным в государственный итоговый экзамен, но и видит междисциплинарные связи; – профессионально, грамотно, последовательно, хорошим языком четко излагает материал, аргументировано формулирует выводы; – знает ВО законодательно-нормативную и практическую базу; – решает ситуационные задачи; – на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии отвечает кратко, аргументировано, уверенно, по существу.
Хорошо	Оценка «хорошо» выставляется, если обучающийся: – показывает достаточный уровень компетентности, знания программного материала, учебной и методической литературы, законодательства и практики его применения; – уверенно и профессионально, ясно, четко и понятно излагает состояние и суть вопроса; – знает нормативно-законодательную и практическую базу, но при ответе допускает несущественные погрешности; – показывает достаточный уровень профессиональных знаний, свободно оперирует понятиями, методами оценки принятия решений, имеет представление: о междисциплинарных связях, увязывает знания, полу-ченные при изучении различных учебных дисциплин, умеет анализировать практические ситуации, но допускает некоторые погрешности; – решает ситуационные задачи; – [illegible]ривлекает информативный [illegible]е допускает некоторые [illegible]твете на вопросы членов

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

Удовлет-ворительно	Оценка «удовлетворительно» выставляется, если обучающийся: – показывает достаточные (соответствующие базовому уровню) знания учебного и программного материала, но при ответе отсутствует должная связь между анализом, аргументацией и выводами; – владеет практическими навыками, привлекает иллюстративный материал, но чувствует себя неуверенно при анализе междисциплинарных связей; – частично решает ситуационные задачи; – на поставленные членами государственной экзаменационной комиссии вопросы отвечает неуверенно, допускает погрешности, показывает недостаточно глубокие знания.
Неудовлет-ворительно	Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если обучающийся: – не показывает достаточные (соответствующие базовому уровню) знания учебного и программного материала; – не владеет практическими навыками; – не решена ситуационная задача; – на поставленные членами государственной экзаменационной комиссии вопросы не отвечает или показывает поверхностные знания.

3.6 Список рекомендуемых источников

1. Доронина, Л. А. Организация и технология документационного обеспечения управления : учебник и практикум для вузов / Л. А. Доронина, В. С. Иритикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 270 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16016-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/560116 (дата обращения: 11.05.2025).Абчук, В. А. Менеджмент в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 239 с.
2. Абчук, В. А. Менеджмент в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 249 с.
3. Агафонов, В. А. Стратегический менеджмент. Модели и процедуры : монография / В.А. Агафонов. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 276 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/25005. - ISBN 978-5-16-012616-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1914103
4. Айдаркина, Е. Е. Теория и практика управления : учебное пособие / Е. Е. Айдаркина ; Южный федеральный университет. — Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2021. — 164 с.
5. Анопченко, Т. Ю. Менеджмент: кейсы, тренинги, деловые игры. Практикум / Т. Ю. Анопченко, А. М. Григан, А. А. Лысоченко [и др.]. — 4-е изд., стер. – Москва : Дашков и К, 2020. — 282 с.
6. Барышев, А. В. Основы разработки управленческого решения : учебное пособие / А.В. Барышев.
7. Безручко, ление исполнением, управлен блишер, 2020. — 368 с.
8. Борискин / Т. Б. Борискина, О. С. Песков
9. Быстров, тров, Д.Э. Тарасов – Москва: Р

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

10. Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2023. — 672 с. - ISBN 978-5-9776-0554-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2016155
11. Генкин, Б. М. Мотивация и организация эффективной работы (теория и практика) : монография / Б. М. Генкин. — 2-е изд., испр. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2021. — 352 с.
12. Горфинкель, В. Я. Инновационный менеджмент : учебник / под ред. В.Я. Горфинкеля, Т.Г. Попадюк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2023. — 380 с. - ISBN 978-5-9558-0311-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1906702
13. Грушенко, В. И. Менеждмент. Восприятие сущности менеджмента в условиях стратегических изменений : учебное пособие / В. И. Грушенко. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 288 с.
14. Деминг, Э. Менеджмент нового времени: простые механизмы, ведущие к росту, инновациям и доминированию на рынке / Эдвардс Деминг ; пер. с англ. — Москва : Альпина Паблишер, 2020. — 182 с.
15. Егоршин, А. П. Карьера одаренного менеджера : научно-популярное издание / А. П. Егоршин, С. Г. Захарова. — 2-е изд., доп. и перераб. — Москва : Логос ; Нижний Новгород : НИЭМ, 2021. — 376 с.
16. Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации : учебное пособие / А. П. Егоршин. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 388 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-013498-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2001731
17. Елиферов, В. Г. Бизнес-процессы: регламентация и управление : учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 319 с.
18. Иванова, И. А. Менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 305 с.
19. Иванова, Т. Ю. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 331 с.
20. Ильдеменов, С. В. Операционный менеджмент : учебник / С.В. Ильдеменов, А.С. Ильдеменов, С.В. Лобов. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 337 с. — (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-009611-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1913854
21. Инновационный менеджмент в российском бизнесе : монография / А. В. Борщева, М. С. Санталова, И. В. Соклакова, И. Л. Сурат ; под науч. ред. М. С. Санталовой ; НОЧУ ВО «Московский экономический институт». - 4-е изд .- Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 196 с. - ISBN 978-5-394-05187-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2082681
22. Информационный менеджмент : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки «Информационный менеджмент» / под науч. ред. Н. Д. Эриашвили, Ф. Г. Мышко ; под общ. ред. С. Г. Симагиной, И. М. Рассолова. — 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. - 279 с. - ISBN 978-5-238-03763-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2140796
23. Кисляков, Г. В. Менеджмент: основные термины и понятия : словарь / Г.В. Кисляков, Н.А. Кисл
24. Кнышова Н. — Москва : ИД ФОРУМ,
25. Креативн на, В. И. Салыгин [и др.] ; под З. Савиной. - 6-е изд., перераб. Дашков и К°», 2023. -

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

318 с. - ISBN 978-5-394-05417-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2082992

26. Кожевина, О. В. Управление изменениями : учебник / О. В. Кожевина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 304 с.
27. Кожевина, О.В. Терминология теории управления: словарь базовых управленческих терминов : учебное пособие / О.В. Кожевина. – М. : ИНФРА-М, 2020. – 156 с.
28. Коляда, А. А. Следующий уровень. Стратегический менеджмент новой эпохи : практическое руководство / А. А. Коляда. - Москва : Альпина ПРО, 2023. - 616 с. - ISBN 978-5-206-00086-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141009
29. Корзникова, Г. Г. Менеджмент в образовании : учебник / Г.Г. Корзникова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 352 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-012109-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1931499
30. Кузьмина, Н. М. Менеджмент персонала корпорации : монография / Н.М. Кузьмина. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 245 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-010890-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1898120
31. Куприянов, Ю. В. Бизнес-системы. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Ю. В. Куприянов. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 217 с.
32. Лисицына, Е. В. Финансовый менеджмент : учебник / Е. В. Лисицына, Т. В. Ващенко, М. В. Забродина ; под науч. ред. д-ра экон. наук К. В. Екимовой. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 185 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1865670. - ISBN 978-5-16-017661-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1865670
33. Мардас, А. Н. Основы менеджмента. Практический курс : учебное пособие для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 175 с.
34. Маслова, Е. Л. Менеджмент в притчах, сказках и занимательных историях с комментариями : учебное пособие / Е. Л. Маслова. - 6-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 256 с. - ISBN 978-5-394-05389-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2083026 .
35. Маркова, В. Д. Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений : справочное пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 320 с. — (Справочники ИНФРА-М). - ISBN 978-5-16-009860-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1907577
36. Менеджмент в международном транспортном бизнесе: проблемы, инновации, устойчивость развития: материалы III Международной научно-исследовательской конференции (г. Москва, 18 мая 2023 г.) : сборник научных трудов. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 91 с. - ISBN 978-5-16-112038-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2113402
37. Менеджмент в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / И. Н. Шапкин [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Шапкина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 384 с.
38. Менеджмент в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / И. Н. Шапкин [и др.] ; под общ… и доп. – Москва : Издательс…
39. Менеджм… И. Наумова- – Москва : Магистр…
40. Менеджм… ное пособие / В. В. Филатов, … В. В. Князева, Д. С. Петросян…

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

41. Моделирование управленческих решений в сфере экономики в условиях неопределенности : монография / И. И. Белолипцев, С. А. Горбатков, А. Н. Романов, С. А. Фархиева ; под ред. А. Н. Романова. – Москва : ИНФРА-М, 2020. — 299 с.
42. Морозко, Н. И. Финансовый менеджмент в малом бизнесе : учебник / Н. И. Морозко, Н. И. Морозко, В. Ю. Диденко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 348 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1862677. - ISBN 978-5-16-017587-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2049700
43. Основы современного управления: теория и практика : учебник / под. ред. А.Т. Алиева, В. Н. Боробова. – 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2021. — 526 с.
44. Понуждаев, Э. А. Популярный менеджмент или Весь менеджмент на 150 страницах : учебное пособие / Э. А. Понуждаев. — 3-е изд., стер. — Москва : Флинта, 2022. — 150 с.
45. Райченко, А.В. Общий менеджмент : учебник / А.В. Райченко. – М. : ИНФРА-М, 2022. – 384 с.
46. Рассказов, С. В. Корпоративное управление : учебник / С.В. Рассказов, А.Н. Рассказова, П.П. Дерюгин. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 338 с.
47. Рыжиков, С. Н. Менеджмент: методы управления : учебное пособие / С.Н. Рыжиков. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 202 с.
48. Стратегический менеджмент : учебник / под ред. д-ра экон. наук, профессора Н.А. Казаковой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 320 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005028-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1941765
49. Староверова, К. О. Менеджмент. Эффективность управления : учебное пособие для вузов / К. О. Староверова. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 269 с.
50. Теория и практика принятия управленческих решений : учебное пособие / авт. сост. Н. А. Ершова, О. Б. Зильберштейн. — Москва : РГУП, 2020. — 140 с.
51. Тесля, П. Н. Финансовый менеджмент (углубленный уровень) : учебник / П. Н. Тесля. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023. — 217 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI: https://doi.org/10.12737/19097. - ISBN 978-5-369-01562-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1911188
52. Титов, В. Н. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 487 с.
53. Тихомирова, О. Г. Транзакционный менеджмент: геймификация управления компаниями и людьми : монография / О.Г. Тихомирова. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 178 с.
54. Трофимова, Л. А. Менеджмент. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 335 с.
55. Хейг, П. Управленческие концепции и бизнес-модели: полное руководство / Пол Хейг ; пер. с англ. — Москва : Альпина Паблишер, 2020. — 370 с.
56. Шарапова, Т. В. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Т. В. Шарапова. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 210 с.
57. Шароват[illegible]ть сотрудниками на удаленке [illegible]21. — 243 с.
58. Эффектив[illegible]ными структурами : монограф[illegible] др.] ; под ред. О. В. Логиновс[illegible]

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

4. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы

4.1. Общее положения о порядке проведения защиты ВКР

Защита выпускной квалификационной работы (далее - ВКР) является последним по порядку испытанием государственной итоговой аттестации обучающихся и проводится в соответствии с расписанием ГИА. Защита ВКР является публичной и проводится на открытом заседании ГЭК.

Обучающийся защищает ВКР в государственной экзаменационной комиссии по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

Оценка результата защиты выпускной квалификационной работы производится на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии. При выставлении оценки учитывается выпускная квалификационная работа выпускника с учетом степени освоения компетенций и его портфолио, в котором отражены результаты освоения образовательной программы, представленное в электронной информационно-образовательной среде.

4.2. Общие требования к ВКР

Требования к ВКР установлены Положением о выпускной квалификационной работе по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в РАНХиГС (в ред. приказа от 6 мая 2020 г. № 02-520) (далее -Положение о ВКР).

ВКР представляет выполненную обучающимися или несколькими обучающимися совместно работу, демонстрирующую уровень подготовленности обучающегося к самостоятельной профессиональной деятельности.

Обучающийся выбирает тему ВКР путем подачи заявления на выпускающую кафедру.

Тексты ВКР размещаются в электронно-библиотечной системе и проверяются на объем заимствования в соответствии с Порядком размещения текстов выпускных квалификационных работ и научных докладов об основных результатах подготовленной научно-квалификационной работы (диссертации) на соискание ученой степени кандидата наук в электронно-библиотечной системе, проверки на их объем заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомерных заимствований в РАНХиГС.

4.3. Руководство и консультирование ВКР

Разработкой выпускных квалификационных работ руководит выпускающая кафедра. Заведующий кафедрой назначает научных руководителей выпускных квалификационных работ из числа штатных преподавателей кафедры имеющих ученую степень или ученное звание.

Для руководства выполнением ВКР могут привлекаться высококвалифицированные специалисты-практики.

<u>В обязанности руководителя входит:</u>

- помощь обучающемуся в разработке общего графика на период написания выпускной квалификационной работы;
- помо еме;
- пров ающий может задать вопросы, выз
- ос над деятельностью обучающего
- чтен иком или по главам, внесение за в соответствии с

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

рекомендациями текста, контроль над его оформлением и помощь в процессе оформления;

- написание подробного отзыва на готовый текст работы, допуск ее к защите, подготовка обучающегося к процедуре защиты.

Обучающий обязан:

- вести систематическую подготовительную работу с научной литературой;
- поддерживать связь с научным руководителем, регулярно информируя его о ходе работы;
- в установленные сроки отчитываться о степени готовности выпускной квалификационной работы;
- по мере написания глав и параграфов работы предоставлять черновой текст научному руководителю и вносить необходимые исправления и изменения в соответствии с его замечаниями и рекомендациями;
- в установленный срок предоставить готовый текст выпускной квалификационной работы на кафедру и рецензенту;
- в назначенный срок явиться на защиту.

Научный руководитель составляет письменный отзыв (приложение 2 Положения о ВКР), в котором отражает следующее:

– степень достижения целей ВКР;
– наличие в ВКР элементов научной, методической и практической новизны;
– наличие и значимость практических предложений и рекомендаций, сформулированных в выпускной квалификационной работе;
– правильность оформления ВКР, включая оценку структуры, стиля, языка изложения, а также использования табличных и графических средств представления информации;
– обладание автором работы профессиональными способностями, знаниями, умениями и навыками, указанными в стандарте направления подготовки, специальности;
– недостатки ВКР;
– степень соответствия ВКР требованиям стандарта направления подготовки, специальности;
– рекомендацию ВКР к защите.

Внешнее рецензирование ВКР является обязательным и проводится с целью получения объективной оценки работы обучающегося от специалистов, работающих по профилю данного направления подготовки или специальности в органах государственной власти и местного самоуправления, на предприятиях, организациях, учреждениях различных организационно-правовых форм, в высших учебных заведениях и научных организациях.

Внешняя рецензия включает:

– оценку актуальности темы исследования,
– оценку теоретической и практической значимости результатов исследования,
– указание на недостатки работы, при их наличии,
– выводы и рекомендации рецензента,
– общую оценку ВКР.

Внешняя рецензия оформляется на общем бланке организации и подписывается рецензентом [redacted]пени и (или) ученого звания (при [redacted]подпись должна быть заверена печа[redacted]

Внешн[redacted]кающую кафедру не позднее, чем [redacted]ии и отзыва научного руководителя[redacted]

Если [redacted]т быть представлена справка о вне[redacted]

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

На ВКР могут быть представлены и дополнительные неофициальные рецензии.

4.4. Требования к объему, структуре и оформлению ВКР

ВКР представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую уровень его подготовленности к самостоятельной профессиональной деятельности.

Конкретный вид ВКР определяется программой государственной итоговой аттестации. По программам магистратуры ВКР выполняются в виде магистерской диссертации, магистерского проекта.

Магистерская диссертация представляет собой самостоятельное и логически завершенное исследование, связанное с решением преимущественно теоретических задач по осваиваемой профессиональной деятельности.

Магистерский проект представляет собой самостоятельный и логически завершенный научный проект, связанный с решением преимущественно практических задач по осваиваемой профессиональной деятельности.

Структура ВКР содержит следующие основные элементы:

- титульный лист;
- содержание;
- обозначения и сокращения (при наличии);
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- библиографический список;
- приложения (при наличии).

Содержание включает перечень основных частей ВКР.

В структурном элементе «Обозначения и сокращения» приводится перечень особых (не общепринятых) сокращений слов и наименований, использованных в ВКР.

Введение – это вступительная часть выпускной квалификационной работы, которая содержит несколько основных элементов:

- актуальность и степень разработанности (изученности) темы исследования;
- цель и задачи исследования;
- объект и предмет исследования;
- элементы научной новизны исследования;
- теоретическая и (или) практическая значимость результатов исследования;
- методология и (или) методы исследования;
- положения, выносимые на защиту;
- апробация темы ВКР (с приведением перечня собственных публикаций).

Введение начинается с обоснования актуальности темы исследования, которое должно быть аргументированным, кратким, емким, логичным, предполагающим использование веских доказательств актуальности проблемы, рассматриваемой в ходе исследования и статистических материалов, подтверждающих актуальность.

Следующий элемент введения – анализ степени разработанности (изученности) темы исследования. В этой части введения должно быть в сжатом виде показано, как освещалась проблематика избранной темы в научных трудах и публикациях; при этом необходимо показать, какие авторы изучали те или иные аспекты проблемы исследования. Эта часть вв ченные источники и литературу.

Далее Формулировка цели вытекает из роблемы, определяет направление

Исход задачи исследования, которые явл ческих, правовых и практических том числе ожидаемых

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

результатов исследования.

Объектом исследования могут являться:

– процессы экономической, организационной, политической и социальной жизни общества, на которые воздействуют органы государственного и муниципального управления, организации, предприятия, учреждения;

– экономические, организационные, кадровые, производственные процессы, в организации, предприятии, учреждении;

– процессы взаимодействия организаций, предприятий и учреждений с внешней экономической средой.

Предмет исследования является уточненным изложением какого-либо аспекта функционирования объекта, направленного на выполнение его главной функции или задачи.

Следующим разделом введения является новизна исследования. В этом разделе формулируются результаты в виде элементов новизны, полученные лично автором.

Далее формулируется теоретическая и (или) практическая значимость исследования, т.е. показывается возможность использования авторских предложений в практической деятельности органов управления разных уровней, организаций, предприятий, учреждений.

Следующий элемент введения - методология и (или) методы исследования, включающий обзор теоретических, методических материалов, использованных в процессе написания ВКР.

Затем идёт раздел основные положения, выносимые на защиту, в котором в краткой редакции формулируются основные выводы, полученные лично автором и которые, по его мнению, могут представлять определённый авторский вклад в научную тематику направления исследования.

Завершает введение информация об апробации темы ВКР. Обычно апробация темы ВКР связана с выступлениями ее автора на студенческих конкурсах, научных конференциях и пр. В данной части введения указываются названия конференций, в которых принимал участие обучающийся и названия опубликованных статей (тезисов статей) по теме ВКР в рамках данных конференций.

Основная часть ВКР должна включать не менее трех глав (разделов) (но, как правило, не более четырех), она может быть представлена теоретическим и практическим разделами. Требования к основной части ВКР устанавливаются программой итоговой (государственной итоговой) аттестации.

В основной части отражаются сущность, методика, методология, технология исследования и основные результаты выполненной ВКР. Названия разделов и подразделов (глав и параграфов) должны быть чёткими и отражать содержание работы. Повторение названий недопустимо. Ни одна из глав не может быть названа так же, как и работа в целом.

В основной части ВКР приводятся данные, отражающие сущность, методику и основные результаты исследования.

Содержательно главы (разделы), как правило, включают в себя:

- анализ истории вопроса и его современного состояния, обзор литературы по исследуемой проблеме, представление различных точек зрения и обоснование позиций автора исследования, анализ и классификацию привлекаемого материала на базе избранной ст

- опис льных исследований, методов ис димости проведения эксперимента ных объектов, их характеристи

- обоб щих оценку полноты решения пост лениям работ, оценку

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

достоверности полученных результатов и их сравнение с аналогичными результатами отечественных и зарубежных работ.

В конце каждой главы (раздела) подраздела следует обобщить материал в соответствии с целями и задачами, сформулировать выводы и достигнутые результаты.

В заключении подводятся итоги ВКР, указываются рекомендации, формулируются обобщённые выводы и предложения, перспективы дальнейшей разработки темы. Заключение не должно дублировать содержание основной части ВКР.

Библиографический список должен включать изученную и использованную в ВКР литературу (пример оформления библиографического списка см. раздел 2 настоящих Методических рекомендаций).

Исходными данными для выполнения выпускной квалификационной работы могут служить результаты научных исследований (монографии, научные сборники, периодические издания и т.д.), нормативно-правовые акты, статистические данные, результаты социологических исследований и др.

В приложения включаются связанные с выполненной ВКР материалы, которые по каким-либо причинам не могут быть внесены в основную часть: справочные материалы, таблицы, схемы, нормативные документы, образцы документов, инструкции, методики (иные материалы), разработанные в процессе выполнения работы, иллюстрации вспомогательного характера и т.д.

Выпускная квалификационная работа студента должна сопровождаться следующими документами:

— задание на ВКР;

— план – график выполнения ВКР;

— внешняя рецензия на ВКР (возможно наличие дополнительно внутренней рецензии по решению выпускающей кафедры);

— отзыв научного руководителя;

— справка программы «антиплагиат».

Примерный объём выпускной квалификационной работы студента (не считая приложений) – 70-90 страниц компьютерного текста, в том числе, введение и заключение – по 3-7 страниц каждое.

Типовая тематика выпускных квалификационных работ:

Обучающиеся имеют право выбора темы ВКР из предложенного перечня тем, а также могут предложить свою тему ВКР, в случае обоснованности целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности, установленных образовательной программой.

Типовая тематика ВКР

1. Организационно-экономический механизм повышения конкурентоспособности организации
2. Система управления человеческими ресурсами организации и её совершенствование
3. Управление рисками в деятельности организации
4. Управ
5. Техно ческих решений в орган
6. Управ
7. Управ
8. Страт развитием сетевой предп
9. Инно имостного анализа

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

10. Формирование инвестиционной стратегии развития организации
11. Программно-целевое управление социально-экономическим развитием организации
12. Обеспечение конкурентоспособности продукции организации
13. Организационно-экономический механизм управления инновационными проектами
14. Организационно-экономический механизм управления структурными изменениями бизнеса
15. Стратегическое управление развитием организации: концепция и ключевые факторы успеха бизнеса
16. Разработка системы контроля в деятельности промышленного предприятия
17. Управление кадровым потенциалом организации
18. Интеграционные аспекты управления деятельностью малых и средних предприятий
19. Особенности управления организацией в условиях кризиса
20. Проблемы управления качеством продукции предприятия и пути их решения
21. Проектирование базовых управленческих процессов в организации и оценка их экономической эффективности
22. Проектирование системы управления организацией и оценка ее экономической целесообразности
23. Оценка и управление стоимостью бизнеса: новые подходы
24. Повышение конкурентоспособности товара в современных региональных условиях
25. Управление рациональным использованием ресурсов организации
26. Управление социально-экономическим развитием организации
27. Управление деловой репутацией организации посредством маркетинговых коммуникаций
28. Управление инвестиционным потенциалом для достижения экономического роста организации
29. Формирование подсистемы риск-менеджмента в системе управления организацией
30. Управление формированием и использованием инвестиционных ресурсов организаций
31. Особенности принятия организационно-управленческих решений в сфере лизинговых операций организации
32. Имитационное моделирование процессов управления функционированием и развитием организации
33. Управление проектами в системе менеджмента организации
34. Венчурное финансирование инновационных проектов
35. Стратегия и механизм антикризисного управления организацией

Защищенные темы (2024 год)

36. Управление имиджем учреждения культуры.
37. Механизмы формирования и развития имиджа образовательной организации (на примере Дальневосточного института управления - филиала РАНХиГС)
38. Развитие проектной деятельности образовательных организаций среднего профессиона
39. Упр бпродукт-ДВ").

Защище
40. Систе кторе и ее совершен

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

41. Стратегическое управление сети розничных магазинов «Дизель»
42. Повышение конкурентоспособности организации (на примере сети мужских парикмахерских г. Хабаровск)
43. Управление кадровым потенциалом организации
Развитие территориального бренда (на примере Хабаровского края)
44. Управление проектами в системе менеджмента организации
45. Управление маркетинговыми коммуникациями в образовательной организации высшего образования
46. Влияние деятельности студенческих отрядов на формирование кадрового потенциала региона
47. Развитие преференциальных режимов в Хабаровском крае
48. Управление бизнес-процессами в розничном магазине
49. Цифровизация системы коммуникации организации как инструмент управления рисками

4.5. Процедура защиты ВКР

4.5.1 Без применения ДОТ

Обязательные элементы процедуры защиты:
- выступление автора ВКР;
- оглашение официальных рецензий;
- оглашение отзыва руководителя.

На защите ВКР обучающегося получает слово для выступления с докладом. Для сообщения по содержанию ВКР отводится не более 10 минут. При защите обязательно представляются дополнительные материалы, характеризующие научную и практическую ценность выполненной работы (печатные статьи по теме, документы, указывающие на практическое применение результатов работы и т.п.), использоваться технические средства для презентации материалов ВКР.

Доклад рекомендуется готовить в письменном виде с обязательным использованием презентации.

После выступления обучающийся отвечает на вопросы членов ГЭК.

После оглашения официальных отзывов и рецензий обучающемуся предоставляется право ответа на замечания, при их наличии.

По окончании публичной защиты Государственная экзаменационная комиссия на закрытом заседании обсуждает результаты защиты, после чего объявляет обучающимся.

4.5.2 С применением ДОТ

Студент, нуждающийся в организации ГИА (защиты выпускной квалификационной работы) с применением ДОТ, не позднее чем за семь дней до испытания размещает в своем личном кабинете заявление на имя руководителя структурного подразделения с просьбой разрешить данную форму прохождения ГИА. Форма заявления размещена в личном кабинете студента.

Электронный экземпляр выпускной квалификационной работы студент должен разметить в своем личном кабинете, отсканировав титульный лист со своей подписью, не позднее чем за два дня до проведения ГИА.

Бумажный экземпляр выпускной квалификационной работы, оформленный в соответствии [illegible] ющимся на кафедру структурного [illegible] ВКР (пересылается по почте либо и[illegible]

Все с[illegible] ного времени начала мероприятия [illegible] рисутствие и наличие кворума член[illegible] редность может быть установлена [illegible] ятия. После этого все

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

кроме первого выступающего и членов комиссии должны отключить свои камеры и микрофоны.

Выступающие в соответствии с очередностью докладывают результаты своей ВКР, демонстрируя членам комиссии презентацию с рабочего стола.

По завершении доклада члены комиссии задают вопросы в видеорежиме (или в чате выбранного инструмента). Секретарь фиксирует вопросы в протокол.

Указанная выше процедура повторяется для каждого выступающего.

По завершении всех выступлений, члены комиссии просят всех обучающихся отключиться на 30 минут для обсуждения результатов и снова включиться через указанное время для оглашения результатов.

Председатель оглашает результаты. Секретарь вносит все сведения в протокол.

В случае сбоев в работе оборудования и канала связи (основного и альтернативного) на протяжении более 15 минут со стороны ГЭК, либо со стороны студента, председатель ГЭК оставляет за собой право отменить заседание ГЭК, о чем секретарем ГЭК составляется акт. Данное обстоятельство считается уважительной причиной несвоевременной сдачи ГИА. Студентам предоставляется возможность пройти ГИА в другой день в рамках срока, отведенного на ГИА в соответствии с учебным планом и календарным учебным графиком. О дате и времени проведения мероприятия, сообщается отдельно через личный кабинет студента.

В случае невыхода студента на связь в течение более чем 15 минут с начала проведения ГИА он считается неявившимся, за исключением случаев, признанных руководителем структурного подразделения уважительными (в данном случае студенту предоставляется право пройти ГИА в другой день в рамках срока, отведенного на ГИА в соответствии с учебным планом и календарным учебным графиком, либо в течение 6 месяцев после завершения ГИА). Студент должен представить в структурное подразделение документ, подтверждающий уважительную причину невыхода его на связь в день проведения ГИА (болезнь, стихийное бедствие, отсутствие электричества и иные случаи, признанные руководителем структурного подразделения уважительными).

4.6. ВКРС в виде Стартапа. Вид и тематика выпускной квалификационной работы в виде стартапа

ВКРС представляет собой работу в виде описания стартап-проекта, подготовленного, разработанного и (или) реализуемого командой стартап-проекта , демонстрирующего уровень подготовленности каждого выпускника – участника команды стартап-проекта – к самостоятельной профессиональной деятельности (в том числе в качестве предпринимателя, по осваиваемому направлению подготовки или специальности), сформированности компетенций, установленных федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования или образовательными стандартами высшего образования, самостоятельно разработанными Академией (далее – образовательные стандарты).

Стартап-проект представляет собой бизнес-проект, который направлен на создание нового продукта, технологии или услуги (продуктовой инновации), обладающий рыночным потенциалом и перспективами коммерциализации и масштабирования, разработанный и реализуемый в условиях неопределенности в конкурентной среде.

Профиль разрабатываемых обучающимися стартап-проектов определяется в соответствии

в прил

Старта

– стар ю существующих на данный моме

– техн я на технологических инновационн

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

– стартап в сфере социального предпринимательства – бизнес-проект, направленный на решение задач социального воздействия и (или) способствующий решению социальных проблем общества;

– стартап в сфере креативных индустрий – бизнес-проект, связанный с продукцией, обладающей потенциалом создания, производства и эксплуатации творческой интеллектуальной собственности. Креативными индустриями являются: деятельность в области исполнительских и визуальных искусств, дизайна, кино, телевидения, медиа, развития культурно-образовательной среды и др.

Для выбора темы ВКРС обучающийся (несколько обучающихся, планирующих выполнять работу совместно) подает заявление на имя руководителя структурного подразделения, в котором будет выполняться ВКРС (примерная форма заявления приведена в приложении № 4 к Положению).

Срок приема заявлений от студентов на выполнение ВКРС устанавливается структурным подразделением.

Обучающиеся имеют право предложить свою тему ВКРС с обоснованием целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности в рамках образовательной программы, которое представляется в форме паспорта стартап-проекта (приложение № 5 к Положению).

Особенности образовательных программ, в рамках которых предусмотрено выполнение ВКРС

Образовательный процесс по образовательным программам, в рамках которых предусмотрено выполнение ВКРС, может содержать мероприятия, содействующие созданию стартап-проектов, в числе которых:

− предоставление обучающимся возможности освоения дисциплин (модулей), в том числе факультативных, а также курсов (проводимых Академией и (или) иными организациями), направленных на формирование компетенций, необходимых для развития предпринимательского и проектного мышления и навыков бизнес-проектирования, в т.ч. реализуемых в межфакультетском формате, с целью формирования кросс-функциональных команд для разработки и реализации стартап-проектов;

− включение в учебный план междисциплинарных (групповых) бизнес-проектов;

− изменение формата и технологий проведения учебных занятий, внедрение практико-ориентированных проектных образовательных технологий;

− внедрение практик сопровождения обучающихся по бизнес-проектированию с привлечением преподавателей с опытом проектной деятельности, трекеров команд, экспертов-практиков;

− внедрение и развитие практик наставничества/менторства;

− реализация деятельности по бизнес-проектированию на цифровой платформе, обеспечивающей возможность координации деятельности команды, формирование цифрового следа результатов деятельности команды стартап-проекта, возможность поиска и привлечения участников в команду стартап-проекта, координацию учебной и практической деятельности преподавателями-трекерами, осуществление консультирования наставниками и экспертами-практиками, выгрузку информации по стартап-проекту в заявку на получение гранта или презентацию;

− формирование партнерской сети, вовлечение в образовательный процесс и реализацию ных стейкхолдеров, выстраивани ние университетского предпринима

− подготовк ических работников, сопровождающ включая обучение, консультиров

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

Предварительная экспертиза ВКРС

1. Предварительное рассмотрение бизнес-проекта и отнесение его к стартапу осуществляется экспертной комиссией Академии, состоящей из председателя и не менее 4 членов комиссии (далее – экспертная комиссия).

В состав экспертной комиссии могут входить представители бизнеса, венчурных компаний, акселераторов/инкубаторов, государственных или муниципальных структур поддержки малого и среднего предпринимательства (далее – приглашенные практики), а также профессорско-преподавательского состава структурного подразделения Академии, в котором будет выполняться ВКРС.

Приглашенные практики должны иметь опыт ведения предпринимательской деятельности не менее 3 лет и (или) иметь опыт работы в государственных или муниципальных структурах поддержки малого и среднего предпринимательства на руководящей должности не менее 2 лет или на должности специалиста – не менее 3 лет.

Доля лиц, являющихся приглашенными практиками (включая председателя экспертной комиссии), в общем числе лиц, входящих в состав экспертной комиссии, должна составлять не менее 70%.

Экспертные комиссии могут быть сформированы как отдельно в московском кампусе Академии и филиалах, так и совместно в московском кампусе и филиалах или совместно в нескольких филиалах.

На период работы экспертной комиссии для обеспечения ее работы назначается секретарь указанной комиссии из числа сотрудников Академии.

Секретарь экспертной комиссии не входит в ее состав.

Секретарь экспертной комиссии ведет протоколы ее заседаний, представляет необходимые материалы в структурные подразделения, в которых осуществляется выполнение обучающимися ВКРС.

2. Состав экспертной комиссии утверждается на учебный год не позднее, чем за месяц до даты проведения ее заседания.

Состав экспертной комиссии, формируемой в Академии, утверждается приказом Академии. Состав экспертной комиссии, формируемой в филиале, утверждается приказом филиала.

3. Сроки проведения заседаний экспертной комиссии определяются распорядительным актом структурного подразделения, в котором создается указанная комиссия.

4. Для проведения заседаний из общего числа членов экспертной комиссии, созданной в соответствии с п. 4.2 настоящего Положения, могут быть сформированы профильные экспертные комиссии (председатель и не менее 2 членов).

Состав указанных комиссий формируется в зависимости от вида и (или) профиля стартап-проекта.

5. В полномочия экспертной комиссии входит:

– рассмотрение представленных обучающимися бизнес-проектов и оценка их соответствия критериям стартапа;

– согласование защиты обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно) вида ВКР «стартап» и закрепление ролей участия в разработке стартапа (в случае выполнения работы совместно);

– согласование перечня дисциплин (модулей), а также перечня курсов, предусмотре

– согл или резидентство в которых расс

6. Рас критериям стартапа, а также согласо мися, выполняющими работу совм ртной комиссией на основании пр мися, выполняющими

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

работу совместно) паспорта стартап-проекта и его презентации.

Презентация паспорта стартап-проекта должна содержать следующие компоненты:

– обоснование актуальности стартап-проекта;

– цель и задачи стартап-проекта;

– целевая группа клиентов (стейкхолдеры);

– бизнес-модель и/или технологическая дорожная карта;

– финансовая модель и/или модель монетизации;

– ожидаемый результат.

7. При отнесении бизнес-проекта к виду стартапа экспертная комиссия руководствуется критериями, предусмотренными данным Положением.

8. Отбор может проходить в несколько этапов:

− рассмотрение представленных обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно) паспортов стартап-проектов на закрытом заседании экспертной комиссии;

− презентация стартап-проектов обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно) на открытом заседании экспертной комиссии.

9. Решения экспертной комиссии принимаются простым большинством голосов от числа лиц, входящих в ее состав и участвующих в заседании.

При равном числе голосов председатель экспертной комиссии обладает правом решающего голоса.

10. Решения вносятся в протокол заседания экспертной комиссии.

11. Предварительное рассмотрение бизнес-проекта, выполненного обучающимися филиальной сети, и отнесение его к стартапу может быть проведено экспертной комиссией московского кампуса Академии (совместной экспертной комиссией филиала(-ов) и (или) московского кампуса в случае ее формирования) при наличии согласия обучающегося и положительного заключения экспертной комиссии филиала, в котором выполняется ВКРС.

12. Утверждение тем ВКРС, оценка соответствия ВКРС области профессиональной деятельности обучающегося (нескольких обучающихся, выполняющих работу совместно), а также заключение о допуске обучающегося (нескольких обучающихся, выполняющих работу совместно) к защите ВКРС входит в полномочия структурного подразделения, в котором выполняется ВКРС.

Критерии стартапа

1. Общие критерии отбора для подготовки и защиты ВКРС обучающимися программ бакалавриата и специалитета:

1.1. Основные критерии:

– число участников стартап-проекта (2-5 человек, из которых хотя бы один должен быть обучающимся Академии);

– новизна и (или) уникальность стартап-проекта;

– наличие потенциала развития стартап-проекта;

– наличие стартовых затрат команды на запуск стартап-проекта;

– потенциал быстрого роста стартап-проекта;

– перспективы коммерциализации стартап-проекта;

– масштабируемость и тиражируемость стартап-проекта;

– прор

– нали

1.2. Д

– учас ртнеров;

– учас тематике ВКРС.

2. Ста редусмотренных п. 1) должен удов

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

– штатная численность сотрудников не менее 2 человек;

– подтверждение ведения деятельности (отчетная финансовая документация / сайт в Интернете/ договоры с заказчиками / договоры о намерениях и т.п.);

− наличие финансового обеспечения проекта, подтвержденного выполнением одного или нескольких из перечисленных ниже критериев (для образовательных программ структурных подразделений Академии , осуществляющих обраховательную деятельность):

– наличие выручки в размере не менее 100 000 руб.;

– привлечение инвестиций объемом не менее 200 000 руб.;

– вхождение проекта в один из инкубаторов/акселераторов в качестве резидента ;

– получение гранта/субсидии в размере не менее 300 000 руб.

3. Отдельные виды стартапов, дополнительно к общим критериям, предусмотренным пп. .1 и .2. , должны удовлетворять следующим критериям.

5.3.1. Стартап как бизнес-проект, предполагающий реализацию существующих на данный момент продуктов и (или) оказание услуг, должен отвечать следующим дополнительным критериям:

а) для программ бакалавриата и специалитета:

– подтверждение факта реализации готового продукта исполненным договором;

б) для программ магистратуры:

– работающий бизнес, имеющий рыночные возможности для масштабирования.

– статус индивидуального предпринимателя или коммерческой организации.

3.2. Стартап в сфере социального предпринимательства должен отвечать следующим дополнительным критериям:

а) для программ бакалавриата и специалитета:

– наличие социальных эффектов для целевой аудитории в результате реализации проекта;

– новый взгляд на решение проблемы в конкретном регионе;

– информационное освещение результатов работы команды и (или) охват аудитории;

б) для программ магистратуры:

– наличие статуса индивидуального предпринимателя, коммерческой организации, автономной некоммерческой организации или участника некоммерческой организации.

3.3 Технологический стартап должен отвечать следующим дополнительным критериям:

а) для программ бакалавриата и специалитета:

– технологичность и наукоемкость стартап-проекта;

– уникальность технического решения;

– подтверждение участником или командой знаний по используемому технологическому решению (освоение программ дополнительного профессионального образования, участие в разработке/внедрении цифрового продукта, хакатоне или иным образом) и/или наличие в команде технических специалистов или лиц, обучающихся по технической специальности (в т.ч. внешних);

– наличие прототипа продукта/технической документации;

б) для программ магистратуры:

– наличие статуса индивидуального предпринимателя или коммерческой организации.

3.4. С отвечать следующим дополнительны

а) для

– твор

– созд

– твор ния;

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

– подтверждение участником или командой знаний по креативным индустриям (освоение программ дополнительного профессионального образования, участие в разработке/внедрении креативного продукта/мероприятия или иное) и (или) наличие в команде специалистов в области креативных индустрий или лиц, обучающихся по креативным индустриям (в т.ч. внешних);

б) для программ магистратуры:

– наличие статуса индивидуального предпринимателя, коммерческой организации, автономной некоммерческой организации или участника некоммерческой организации.

Порядок выполнения выпускной квалификационной работы в виде стартапа

1. ВКРС может быть выполнена одним обучающимся или несколькими обучающимися совместно в соответствии с настоящим Положением.

Участниками команды проекта могут быть как обучающиеся Академии, так и внешние участники.

2. При совместном выполнении ВКРС структурным подразделением обеспечивается возможность объективного оценивания уровня подготовленности к самостоятельной профессиональной деятельности каждого обучающегося, участвовавшего в совместном выполнении ВКРС.

3. Структурное подразделение, осуществляющее образовательную деятельность, самостоятельно формирует планы-графики подготовки ВКРС

4. С целью осуществления подготовки обучающихся к защите ВКРС структурным подразделением может быть предусмотрена процедура предварительной защиты, порядок которой устанавливается структурным подразделением самостоятельно.

5. Обязательным условием допуска к защите является экспертиза ВКРС, которая осуществляется экспертной комиссией не позднее чем за 1 месяц до проведения государственной итоговой аттестации (итоговой аттестации).

Результатом данной экспертизы является заключение комиссии о соответствии представленного бизнес-проекта критериям стартапа и согласование защиты обучающимся (несколькими обучающимися, выполняющими работу совместно) вида ВКР «стартап».

Требования к выпускной квалификационной работе в виде стартапа

1. Минимальный рекомендуемый объем ВКРС (без учета приложений):

– по программам магистратуры – 60 страниц.

2. Структура ВКРС содержит следующие основные элементы:

– титульный лист;

– содержание;

– обозначения и сокращения (при наличии);

– введение;

– основная часть;

– заключение;

– список использованных источников и литературы;

– приложения.

3. Описание структурных элементов ВКРС:

3.1. Титульный лист является первой страницей ВКРС и оформляется в соответствии

3.2. Со

3.3. В приводится перечень особых (не об зованных в ВКРС.

3.4. В ляется завершающим этапом работ

– назв

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

– цели и стратегия стартап-проекта;

– уникальность продукта (технологии или услуги);

– предполагаемые результаты стартап-проекта;

– горизонт расчета результатов стартап-проекта;

– источники и условия финансирования стартап-проекта;

– наличие интеллектуальной собственности (лицензии, патенты, ноу-хау, авторские права и т. п.);

– интегральные показатели экономической эффективности стартап-проекта;

– риски проведения стартап-проекта;

– потенциал стартап-проекта.

3.5. Основная часть содержит следующие компоненты:

1) методология разработки стартап-проекта:

– анализ рынка и обоснование актуальности выбора темы/проблемы, на решение которой направлен стартап-проект;

– описание и обоснование выбора методологии разработки стартап-проекта;

2) бизнес-модель и бизнес-план стартап-проекта:

– общая характеристика стартап-проекта и сферы деятельности (основная бизнес-идея стартап-проекта, общие исходные данные и условия реализации; сфера деятельности; оценка рынка сбыта; описание потребителей нового продукта (технологии или услуги); оценка конкурентов и конкурентной среды; динамика развития, характеристика рыночных и отраслевых позиций бизнеса (в перспективе двух — пяти лет);

– описание продукта (технологии или услуги) (предоставляется информация о продукте (технологии или услуге), которая будет получена по результатам реализации стартап-проекта; целесообразно указать наименование продукта (технологии или услуги); назначение и сферу применения; основную характеристику; конкурентоспособность; инновационность продукта (технологии или услуги); наличие или необходимость получения документов разрешительного характера, в том числе лицензий; степень готовности к производству и/или реализации; наличие сертификата качества (при его наличии); экологическую безопасность; условия поставки и упаковки (при наличии); гарантийное и сервисное обслуживание (при наличии); утилизацию отходов (при наличии).

Оптимальным будет включение в приложение к бизнес-плану фотографий, рисунков, чертежей, макетов, эскизов, схем, натурального образца и других форм отражения, которые предоставляют предметное представление о продукте (технологии или услуге);

– маркетинговый анализ, стратегия и сбыт продукта (технологии или услуги) (в данный подраздел входят маркетинговые исследования; описание рынка и перспективы его развития; анализ и описание конкурентов; сильные и слабые стороны субъекта хозяйствования; потребители продукции; требования потребителей к продукции и возможности субъекта хозяйствования по их соблюдению; MVP (минимально жизнеспособный продукт); SWOT-анализ, стратегия рекламы и продвижения продукта (технологии или услуги);

– производственный план (в этом разделе приводятся общие сведения о стартап-проекте, расчет производственных издержек на планируемый объем сбыта, прямые (переменные) и общие (постоянные) затраты на производство продукции, калькуляция себестоимост . Здесь описываются существующ мые для выпускаемой технологии, и

Приме жение предприятия, транспортны роизводства; объем производства тва и безопасность работающих; ребность в площадях;

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

затраты на сырье и материалы; текущие затраты на производство; переменные издержки; постоянные издержки и др.);

– организационный план (структура: организационно-правовая форма собственности стартап-проекта; организационная структура (описание команды стартап-проекта, распределение обязанностей, описание среды и стиля управления стартап-проектом); сведения о партнерах; календарный график работ стартап-проекта; описание внешней среды стартап-проекта; расчет потребности в финансировании (смета затрат на стартап-проект); определение источника и условий финансирования стартап-проекта);

– финансовый план (комплексная финансовая модель стартап-проекта, в том числе метрики воронки продаж и маржинальная юнит-экономика; план доходов и расходов с учетом планов продаж и ценовой политики, разработка сбалансированного плана денежных потоков с учетом OPEX (операционные затраты), CAPEX (капитальные затраты) и привлечения финансовых источников; расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании);

– направленность, эффективность и конкурентоспособность стартап-проекта (указанный раздел должен раскрывать оценку проекта, его эффективность и направленность; оценку по методу DCF; инвестиционные показатели окупаемости стартап-проекта; прогнозируемые показатели эффективности стартап-проекта);

– риски и гарантии (описание возможных рисков и форс-мажорных обстоятельств. Анализ чувствительности проекта к внешним факторам и рискам (сформирована матрица рисков, разработан сценарий стартап-проекта).

3.6. В заключении должны содержаться результаты реализации или коммерциализации (при наличии) стартап-проекта и/или перспективы его развития.

3.7. Список использованных источников и литературы оформляется в соответствии с требованиями, установленными локальными нормативными актами Академии.

3.8. В приложениях следует отражать:

– полную информацию о компании или участнике НКО/АНО (регистрационные документы и пр.);

– фотографии, чертежи, патентную информацию о продукции;

– результаты маркетинговых исследований;

– фотографии и схемы предприятия;

– схемы по организационной структуре стартапа;

– финансово-экономические расчеты (таблицы, графики);

– нормативные документы и законодательные акты, подтверждающие описанные риски по стартап-проекту.

4. ВКРС, предоставляемая на защиту, должна быть переплетена (сброшюрована).

5. Требования к оформлению ВКРС определяются локальным нормативным актом Академии, устанавливающим вид выпускной квалификационной работы по образовательной программе, требования к ней, порядок выполнения в Академии.

Особенности защиты выпускной квалификационной работы в виде стартапа

1. Защита ВКРС как компонент государственной итоговой аттестации проводится в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основных образовательных программ соответствующим требованиям образовательных стандартов.

2. По ствии с локальным нормативным изации и проведения Академией г вершающей освоение имеющих г рограмм, локальным нормативным итоговой аттестации обучающихся ии образовательным программам.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

3. Для защиты ВКРС могут быть созданы отдельные государственные экзаменационные комиссии (итоговые экзаменационные комиссии), в состав которых входят председатель и не менее 4 членов .

Члены государственной экзаменационной комиссии (итоговой экзаменационной комиссии) должны являться ведущими специалистами – представителями бизнеса (с опытом ведения предпринимательской деятельности не менее 5 лет), государственных или муниципальных структур поддержки малого и среднего предпринимательства (с опытом работы на руководящей должности не менее 2 лет или на должности специалиста – не менее 3 лет); представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности, в т.ч. организаций, являющихся потенциальными инвесторами защищаемых проектов, и (или) лицами, которые относятся к профессорско-преподавательскому составу Академии (иных организаций) и (или) к научным работникам Академии (иных организаций) и имеют ученое звание и (или) ученую степень.

Доля лиц, являющихся ведущими специалистами – представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности, в т.ч. потенциальными инвесторами защищаемых проектов (включая председателя государственной экзаменационной комиссии (итоговой экзаменационной комиссии)), в общем числе лиц, входящих в состав государственной экзаменационной комиссии (итоговой экзаменационной комиссии), должна составлять не менее 50 %.

4. Для рассмотрения апелляций по результатам государственной итоговой аттестации в случае создания отдельных государственных экзаменационных комиссий (итоговых экзаменационных комиссий) в Академии могут быть созданы апелляционные комиссии.

В состав апелляционных комиссий входят председатель и не менее 3 членов из числа лиц, относящихся к профессорско-преподавательскому составу Академии и не входящих в состав государственной экзаменационной комиссии (итоговой экзаменационной комиссии).

ВКРС, выполненная обучающимися филиалов Академии, может быть защищена в государственной экзаменационной комиссии (итоговой экзаменационной комиссии) по защите ВКРС (г. Москва) в случае наличия согласия обучающегося, положительного заключения экспертной комиссии московского кампуса и рекомендации филиала.

5. Для защиты ВКРС в структурное подразделение представляются следующие документы:

– ВКРС;

– презентация стартап-проекта;

– заявление обучающегося(-ихся) о допуске к защите ВКРС.

6. Презентация стартап-проекта должна иметь объем не более 10–15 слайдов и соответствовать требованиям, установленным Академией.

6.1. Презентация может содержать:

– представление стартап-проекта (титульный слайд). Помимо названия на слайде также размещаются логотип, описание и слоган стартап-проекта;

– краткое описание существующей на рынке проблемы, которую должен решить представленный стартап-проект (актуальность проблемы должна быть обоснована и подтверждена статистикой и другими данными);

– обо кта (технологии или услуги) с цел

– опис торые продает бизнес. Если это мат ть профессиональные фотографии. в или вид в разрезе, чтобы подро или технологии. Если продукт — ставить скриншоты,

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

отражающие его уникальность;

– отражение уровня продаж, основных целей и следующих шагов, можно включить график с кривой роста;

– указание рынка, на который ориентируется стартап-проект (приводятся данные об объеме и темпах развития рынка в перспективах на несколько лет, а также прогнозные показатели);

– анализ конкурентов, их вероятных конкурентных действий и конкурентной среды (указывается информация об основных конкурентах и даётся пояснение, по каким показателям создаваемый стартап-проект будет иметь превосходство и какие конкурентные действия следует предпринять для обеспечения конкурентных преимуществ стартап-проекта);

– бизнес-модель стартап-проекта (демонстрация схемы организации продаж);

– представление команды стартап проекта с краткой характеристикой каждого участника;

– финансовое обоснование (раскрываются комплексная финансовая модель стартап-проекта, план доходов и расходов, расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании стартап-проекта);

– расчет инвестиций (указываются в случае необходимости привлечения инвестиций для реализации стартап-проекта);

– описание возможных рисков, существующих на рынке, которые могут негативно влиять на успешность проекта: изменение конъюнктуры, появление новых технологий, деятельность конкурентов, уход ключевых сотрудников и т.п. Важно показать, что команда настроена серьезно и не только осведомлена о возможных рисках, но и знает, как справляться с вероятными проблемами;

– контактную информацию (заключительный слайд) (указывается контактная информация команды-разработчиков стартап-проекта).

6.2. Хранение презентаций ВКРС Академией, а также их передача сторонним пользователям осуществляется только с письменного согласия всех участников защищаемого стартап-проекта.

7. Для защиты ВКРС в государственную экзаменационную комиссию (итоговую экзаменационную комиссию) помимо перечня документов, указанных в п. 8.5., представляются следующие документы:

– отзыв руководителя о работе обучающегося(-ихся) в период подготовки ВКРС;

– письменная рецензия на ВКРС по программам специалитета и магистратуры.

Дополнительно к указанным документам может быть представлен отзыв консультанта и/или отзыв консультанта-наставника и/или документ, подтверждающий одобрение и поддержку или необходимость доработки проекта от организации, в которую он был представлен на соискание инвестиций.

Критерии оценки выпускной квалификационной работы в виде стартапа

1. Критерии и шкалы оценивания ВКРС соответствуют критериям и шкалам оценивания выпускных квалификационных работ и устанавливаются программами государственной итоговой аттестации (итоговой аттестации) по образовательной(ым) программе(ам), которую(ые) осваивает каждый обучающийся, представивший ВКРС.

В слу[illegible]полняющими работу совместно, за[illegible]ии с установленными ролями участ[illegible]о оценивания личного вклада каждо[illegible]

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

4.7. Крите[illegible]

Показа[illegible]азаны в паспортах

компетенций. Для определения уровня освоения компетенций используются оценки, полученные студентом на последнем этапе формирования компетенций. В случае если изучение дисциплины по выбору приводит к увеличению количества этапов освоения компетенции, возможен учет оценок полученных студентом на двух последних этапах. Более подробно данный подход отражен в паспортах компетенций

Код компетенции	Наименование компетенции	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Способ/средство оценивания
УК-1	способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Знание основных функциональных стратегий предприятия; видов управленческих решений; отличительных особенностей стратегии развития предприятия Умение проводить системный анализ каждой из имеющихся стратегий, выявлять наиболее приоритетные стратегии, принимать обоснованные управленческие решения на основе анализа функциональных стратегий фирмы Владение методами анализа существующей системы стратегического планирования в организации и методами принятия управленческих решений	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устранению Вырабатывает финансовую стратегию действий организации, направленную на устранение рисков проблемных ситуаций	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР
УК-2	способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Умение определять оптимальное количество необходимых для разработки проекта ресурсов, определять существующие ограничения для реализации проекта, осуществлять оценку	Определяет необходимые ресурсы и ожидаемые результаты решения выделенных задач с учетом последовательности этапов жизненного цикла проекта Оценивает ресурсы и определяет способы [illegible]ктом с [illegible]и [illegible]енного	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

		оптимальных способов решения задач, определенных в рамках поставленной цели проекта, исходя из существующих ограничений (в рамках группового проекта)		
УК-3	способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Знание основных подходов в области общего менеджмента; суть управленческих проблем, функций и процессов; Умение решать основные задачи управления трудовыми ресурсами, формировать команды, организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач. Навыки владения стандартными процедурами, методиками и инструментами для решения всех основных задач управления человеческими ресурсами.	Понимает способы и методы организации работы команды по достижению поставленной цели Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР
УК-4	способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Знание принципов и закономерностей проведения деловых переговоров ,совещаний, публичных выступлений, телефонного делового общения; Способность определить и обосновать цель публичного выступления (проведения деловой	Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках на основе современных коммуникативных технологий	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР
УК-5	с а у р в		учетом ских	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР;

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

	межкультурного взаимодействия	человека Соблюдает требования к использованию концепции этнической, религиозной, гендерной, возрастной дискриминации и дискриминации людей с ограниченными возможностями	этнических, религиозных и возрастных отличий участников Организует межкультурное взаимодействие участников процесса коммуникации для предотвращения конфликтов	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР
УК-6	способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Знание основные принципы профессионального и личностного развития; способы совершенствования своей деятельности на основе самооценки. Умение решать задачи собственного профессионального и личностного развития; расставлять приоритеты навыки совершенствования своей познавательной деятельности на в течение всей жизни	Определяет и реализует собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их совершенствования на основе самооценки	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР
ОПК ОС-1	способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды	Знаниеь основных подходов к оценке внешней среды предприятия Умение выявить конкурентов предприятия и предлагает стратегию в соответствии с выявленными условиями. Способность к внедрению и оценке стратегии	Диагностирует проблемную ситуацию, предлагает управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории, используя инструменты менеджмента и бенчмаркинга	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР
ОПК ОС-2	с с с а р у и з		енные аботки анных, для вых и дач димую очную,	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

		профессиональных задач Умение самостоятельно проводить сбор и оценку Достоверности собранной информации в профессиональной сфере	информацию, использует методы, адекватные предмету исследования при решении управленческих и исследовательских задач; уверенно пользуется современными информационными технологиями	свою позицию по тематике ВКР
ОПК ОС-3	способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей	Знание основных составляющих инновационного процесса на предприятии и их взаимосвязь с научно-техническим прогрессом Умение определять инновационный потенциал и результативность работы научно-технической Организации Владение методикой разработки инновационного проекта, в том числе технико-экономического обоснования и анализа проекта	Разрабатывает программу действий по освоению инновационных направлений деятельности организации и трансформирует их бизнес-модели	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР
ОПК ОС-4	способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях	Знание основных трудов отечественных и зарубежных ученых, аналитиков по актуальным вопросам управления Умение обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями, проводить подбор опубликованных работ по выбранной	Готовит и защищает научно-исследовательский проект в рамках учебного процесса магистратуры	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

		специфике рассматриваемой проблемы, критически оценивать научные результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями. Владение навыками обобщения результатов, полученных отечественными и зарубежными учеными, навыками критической оценки научных результатов		
ПКр-1	способен управлять проектами, организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников	Умение определять оптимальное количество необходимых для разработки проекта ресурсов, определять существующие ограничения для реализации проекта, осуществлять оценку по количественным показателям ресурсов (под руководством преподавателя) Способность обосновать количество выбранных оптимальных способов решения задач, определенных в рамках поставленной цели проекта, исходя из существующих ограничений (в рамках группового проекта)	Способен проектировать решение конкретной задачи проекта, в том числе, построения бренда, выбирая оптимальный способ ее решения Управляет проектами, организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР
ПКр-2	способен разрабатывать стратегию развития бизнеса, находить и оценивать новые рыночные	Знание основных функциональных стратегий предприятия; видов управленческих решений;	Способен разрабатывать стратегии развития бизнеса учитывая ограничения и возможности действующего	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

		наиболее приоритетные стратегии, принимать обоснованные управленческие решения на основе анализа функциональных стратегий фирмы Владение методами анализа существующей системы стратегического планирования в организации и методами принятия управленческих решений	бизнес-идеи с точки зрения инвестиционной привлекательности Разрабатывает стратегию развития бизнеса, способен находить и оценивать новые рыночные возможности, формирует и оценивает бизнес-идеи	
ПКр-3	способен формировать финансовые и информационные потоки и организовывать взаимодействие организации и внешней среды	Знание основных стратегий финансового менеджмента, основ формирования и распределения денежных доходов и накоплений и их использования, основных теорий корпоративных финансов Умение управлять движением финансовых ресурсов и финансовых отношений, возникающих между хозяйствующими субъектами, вырабатывать цели управления финансами, осуществлять воздействия на финансы с помощью методов и рычагов финансового механизма для достижения поставленной цели, формировать и распределять денежные доходы и накопления и их	Диагностирует информационные потоки организации с внешней средой Формирует финансовые и информационные потоки и организовывает взаимодействие организации и внешней среды.	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

		методами регулирования ресурсов организации Умение выстраивать краткосрочную, оперативную и долгосрочную финансовую политики, организовывать финансовую политику в международной деятельности		
ПКс-1	способен выявлять данные, необходимые для решения поставленных исследовательских задач в сфере управления; осуществлять сбор данных, как в полевых условиях, так и из основных источников социально-экономической информации: отчетности организаций различных форм собственности, ведомств и т.д., баз данных, журналов, и др., анализ и обработку этих данных	Умение обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями, проводить подбор опубликованных работ по выбранной теме исследования. Владение навыками работы с научной литературой, реферирования отдельных работ Умение адаптировать методы и модели исследования к специфике рассматриваемой проблемы, критически оценивать научные результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями.	Выявляет данные и осуществляет сбор данных, как в полевых условиях, так и из основных источников социально-экономической информации: отчетности организаций различных форм собственности, ведомств и т.д. Проводит анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных исследовательских задач в сфере управления; осуществляет сбор данных, как в полевых условиях, так и из основных источников социально-экономической информации: отчетности организаций различных форм собственности, ведомств и т.д.	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР
ПКс-2	способен владеть методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	Знание методов сбора и оценки достоверности собранной информации. Способность применять системный подход	Владеет методами сбора и анализа первичной бухгалтерской и управленческой информации, необходимой для экономического анализа Владеет методами нализа гентов, альной	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

		информации в профессиональной сфере		
ПКс-3	способен выбирать современные технические средства и информационные технологии для обработки информации в соответствии с поставленной задачей в сфере управления	Знание основных видов и способов предоставления информации о выполненной работе и технологию обобщения результатов исследования Умение делать обобщения, осуществлять подготовку научного отчета, владеть навыками подготовки научных материалов (отчетов, статей, докладов). Умение оценивать полученные научные результаты, делать обобщения, представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада и владеть навыками формулирования выводов и оценки соответствия выводов полученным данным и навыками оценки научной и прикладной значимости своей разработки.	Владеет современными техническими средствами и информационными технологиями для обработки информации Выбирает современные технические средства и информационные технологии для обработки информации в соответствии с поставленной задачей в сфере управления	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР
ПКс-4	способен оценивать конкурентную среду и разрабатывать маркетинговую стратегию предприятия	Знаниеь основных подходов к оценке конкурентной среды предприятия Умение выявить конкурентов предприятия и предлагает маркетинговую стратегию в соответствии с выявленными условиями	Оценивает конкурентную среду для разработки маркетинговой стратегии предприятия Разрабатывает маркетинговую стратегию предприятия	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР
ПКс-5	с ф а п м		лирует учные бласти ически	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР;

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

	обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями по избранной теме, формулировать научные гипотезы	Умение предварительно обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость выбранной темы научного исследования, находить его место в общей системе научных исследований Владение навыками научного поиска, обработки и систематизации информации, навыками ,обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость выбранной темы научного исследования Умение выдвигать научные гипотезы, формулировать научные проблемы, определять цели и задачи научного исследования. Владение навыками научного предвидения ожидаемых результатов, оценки научной и практической значимости ожидаемых резудьтатов исследования	оценивает результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями в области управления конфликтами, коммуникационного менеджмента, управления качеством Выявляет и формулирует актуальные научные проблемы в области менеджмента, обобщает и критически оценивает результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями по избранной теме, формулирует научные гипотезы	Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР
ПКс-6	способен обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного и п р п и н с	Знание исследований отечественных и зарубежных аналитических и научных центров Умение предварительно обосновывать	Обосновывает актуальность, теоретическую и практическую значимость исследований в области менеджмента; представляет результаты виде учного льтаты виде	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

		научных исследований Владение навыками научного поиска, обработки и систематизации информации, навыками ,обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость выбранной темы научного исследования Умение выдвигать научные гипотезы, формулировать научные проблемы, определять цели и задачи научного исследования. Владение навыками научного предвидения ожидаемых результатов, оценки научной и практической значимости ожидаемых резудьтатов исследования	научного отчета, статьи или доклада	
ПКс-7	способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	Знание степени разработанности темы научно-исследовательской работы, методику подбора научной литературы и основные принципы системного, ситуационного, динамического и других видов анализа, области их применения Умение выявлять перспективные направления исследований, подобрать научную литературу по теме	Способен самостоятельно собирать первичные и вторичные данные, в том числе на иностранном языке для проведения исследований проблем управления Проводит исследования в соответствии с разработанной программой в области оценки стоимости организации, управлении проектами или др.	Подготовка презентации по результатам исследования; ВКР; Участие в дискуссии и умение обосновывать свою позицию по тематике ВКР

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

		разработки программы исследований и методами, методикой и техникой проведения экспериментальной работы		

Шкала оценивания

Оценка результата защиты выпускной квалификационной работы производится на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии. При выставлении оценки учитывается выпускная квалификационная работа выпускника с учетом степени освоения компетенций и его портфолио, в котором отражены результаты освоения образовательной программы, представленное в электронной информационно-образовательной среде.

Критерии	Кол-во баллов
Соответствие темы исследования направлению подготовки	0-5
Актуальность темы, научная новизна выпускной квалификационной работы сложность ее разработки	0-5
Обоснованность решений проблемы исследования, анализ проблемы	0-5
Практическая значимость выпускной квалификационной работы	0-5
Качество выполнения выпускной квалификационной работы	0-5
Содержательность доклада выпускной квалификационной работы	0-5
Наглядность демонстрации представленных результатов исследования выпускной квалификационной работы	0-5
Содержательность ответов на вопросы выпускной квалификационной работы	0-5
Наличие положительного отзыва научного руководителя	0-5
Наличие рецензии на выпускную квалификационную работу	0-5
Выпускная квалификационная работа выполнена по заказу предприятия	0-5
Полнота использования источников, отечественной и иностранной специальной литературы по рассматриваемым вопросам	0-5
Полнота и качество собранных фактических данных по объекту исследования	0-5
Обоснованность привлечения средств и методов решения поставленных задач	0-5
Умение анализировать и интерпретировать полученные результаты ВКР	0-5
Научное, методическое и практическое значение предложений, выводов и рекомендаций, степень их обоснованности и возможность внедрения	0-5
Четкость и грамотность изложения материала, качество оформления работы, учет требований стандартов;	0-5
Умение вести полемику по теоретическим и практическим вопросам квалификационной работы;	0-5
Глубина и правильность ответов на вопросы членов ГАК и замечания рецензентов	0-5
Портфолио о раздел 1 - отчетные док раздел 2 - у деятельности профессиона сертификата	0-5

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

раздел 3 - участие обучающегося в общественно-значимых мероприятиях различного уровня, подтвержденное соответствующими документами; раздел 4 - участие обучающегося в культурно-массовых мероприятиях различного уровня, подтвержденное соответствующими документами; раздел 5 - участие студента в спортивных мероприятиях различного уровня, подтвержденное соответствующими документами.	

Портфолио учитывается при оценивании выпускной квалификационной работы каждым членом государственной экзаменационной комиссии. Количество баллов, установленных за портфолио, не может превышать 5 процентов (5 баллов) от максимально возможного по выбранному аттестационному испытанию.

Критерии оценки портфолио обучающегося

5 баллов – портфолио обучающегося содержит материалы по всем пяти разделам;
4 балла – портфолио обучающегося содержит материалы по четырем разделам;
3 балла – портфолио обучающегося содержит материалы по трем разделам;
2 балла – портфолио обучающегося содержит материалы по двум разделам;
1 балл – портфолио обучающегося содержит материалы по одному разделу;
0 баллов – портфолио обучающегося не представлено.

Обобщенная оценка выпускной квалификационной работы определяется с учетом портфолио, по средней арифметической сумме баллов всех членов ГЭК.

Оценка	**Сумма баллов**
«отлично»	91-100
«хорошо»	75-90
«удовлетворительно»	60-74
«неудовлетворительно»	0-59

Результаты защиты ВКР оцениваются по пятибальной системе.

100-Бальная шкала	Традиционная шкала	Описание процедуры оценивания
91-100	Отлично	оценка выставляется студенту, который во время защиты продемонстрировал: а) умение полноценно раскрыть актуальность заявленной темы; обозначить научную значимость, доказать научную новизну своей работы и проиллюстрировать ее сформулированными им теоретическими предложениями, а в необходимых случаях – практическими рекомендациями по совершенствованию деятельности исследуемого предмета исследования; б) способность ответить на вопросы научного руководителя, рецензента, членов экзаменационной комиссии, представляя ледования; но вести научную таты проведенного этом возможности ть портфолио
75-90	Хо	й во время защиты

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

		продемонстрировал: а) умение в целом раскрыть актуальность заявленной темы; сформулировать научную новизну своей работы и проиллюстрировать ее сформулированными им теоретическими предложениями, а в необходимых случаях - рекомендациями по совершенствованию деятельности исследуемого предмета исследования; б) грамотно и корректно вести научную дискуссию. Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он неедостаточно четко и полно ответил на вопросы научного руководителя, рецензента, членов экзаменационной комиссии, представил недостаточно содержательный доклад на защиту. в) портфолио представлено не в полной мере
60-74	Удовлетворительно	оценка выставляется студенту, который во время защиты продемонстрировал: а) нечетко раскрыл актуальность темы исследования; не смог убедительно раскрыть научно-практическое значение темы; не смог обосновать научную новизну своей работы; не предложил теоретических разработок, а в необходимых случаях - рекомендаций по совершенствованию деятельности исследуемого предмета исследования; б) не смог надлежащим образом ответить на вопросы научного руководителя, рецензента, членов экзаменационной комиссии; в) давал недостаточно содержательные ответы на вопросы по содержательной части выпускной квалификационной работы, не использовал средства мультимедиа при презентации результатов исследования. г) портфолио в наличие.
0-59	Неудовлетворительно	оценка выставляется студенту, в случае если представленная выпускная квалификационная работа не соответствует предъявляемым требованиям. Неудовлетворительная оценка выставляется также, если во время защиты студент: а) не раскрыл актуальность темы исследования или не обосновал научную новизну своей работы, не предложил теоретических разработок, практических рекомендаций по совершенствованию деятельности исследуемого предмета исследования; б) не смог ответить на вопросы научного руководителя, рецензента, членов экзаменационной комиссии. в) портфолио не представлено. Оценка «неудовлетворительно» также выставляется, если во время защиты у членов экзаменационной комиссии возникли обоснованные сомнения в том, что студент не является автором представленной к защите выпускной ется в тексте работы; росы)

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

4.8. Сп

1. Дор ионного обеспечения управ а, В. С. Иритикова. —

2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 270 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16016-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/560116 (дата обращения: 11.05.2025).Абчук, В. А. Менеджмент в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 239 с.

2. Абчук, В. А. Менеджмент в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 249 с.

3. Агафонов, В. А. Стратегический менеджмент. Модели и процедуры : монография / В.А. Агафонов. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 276 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/25005. - ISBN 978-5-16-012616-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1914103

4. Айдаркина, Е. Е. Теория и практика управления : учебное пособие / Е. Е. Айдаркина ; Южный федеральный университет. — Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2021. — 164 с.

5. Анопченко, Т. Ю. Менеджмент: кейсы, тренинги, деловые игры. Практикум / Т. Ю. Анопченко, А. М. Григан, А. А. Лысоченко [и др.]. — 4-е изд., стер. – Москва : Дашков и К, 2020. — 282 с.

6. Барышев, А. В. Основы разработки управленческого решения : учебное пособие / А.В. Барышев. – Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. – 164 с.

7. Безручко, П. Практики регулярного менеджмента: управление исполнением, управление командой / Павел Безручко. — Москва : Альпина Паблишер, 2020. — 368 с.

8. Борискина, Т. Б. 454 вопроса по менеджменту : учебное пособие / Т. Б. Борискина, О. С. Пескова. – Москва : ИНФРА-М, 2020. – 100 с.

9. Быстров, О.Ф. Теория менеджмента. Монография. / О.Ф. Быстров, Д.Э. Тарасов – Москва: Русайнс, 2021. – 182 с.

10. Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2023. — 672 с. - ISBN 978-5-9776-0554-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2016155

11. Генкин, Б. М. Мотивация и организация эффективной работы (теория и практика) : монография / Б. М. Генкин. — 2-е изд., испр. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2021. — 352 с.

12. Горфинкель, В. Я. Инновационный менеджмент : учебник / под ред. В.Я. Горфинкеля, Т.Г. Попадюк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2023. — 380 с. - ISBN 978-5-9558-0311-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1906702

13. Грушенко, В. И. Менеждмент. Восприятие сущности менеджмента в условиях стратегических изменений : учебное пособие / В. И. Грушенко. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 288 с.

14. Деминг, Э. Менеджмент нового времени: простые механизмы, ведущие к росту, инновациям и доминированию на рынке / Эдвардс Деминг ; пер. с англ. — Москва : Альпина Паблишер, 2020. — 182 с.

15. Егоршин, А. П. Карьера одаренного менеджера : научно-популярное издание / А. П. Егоршин, С. Г. Захарова. — 2-е изд., доп. и перераб. — Москва : Логос ; Нижний Новгород : Н

16. Его учебное пособие / А. П. Егоршин Высшее образование: Магистратур ктронный. - URL: https://znaniu

17. Ели ение : учебник / В.Г. Елиферов, В.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

18. Иванова, И. А. Менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 305 с.

19. Иванова, Т. Ю. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 331 с.

20. Ильдеменов, С. В. Операционный менеджмент : учебник / С.В. Ильдеменов, А.С. Ильдеменов, С.В. Лобов. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 337 с. — (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-009611-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1913854

21. Инновационный менеджмент в российском бизнесе : монография / А. В. Борщева, М. С. Санталова, И. В. Соклакова, И. Л. Сурат ; под науч. ред. М. С. Санталовой ; НОЧУ ВО «Московский экономический институт». - 4-е изд .- Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 196 с. - ISBN 978-5-394-05187-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2082681

22. Информационный менеджмент : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки «Информационный менеджмент» / под науч. ред. Н. Д. Эриашвили, Ф. Г. Мышко ; под общ. ред. С. Г. Симагиной, И. М. Рассолова. — 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. - 279 с. - ISBN 978-5-238-03763-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2140796

23. Кисляков, Г. В. Менеджмент: основные термины и понятия : словарь / Г.В. Кисляков, Н.А. Кислякова. – 2-е изд. – Москва : ИНФРА-М, 2020. – 176 с.

24. Кнышова, Е. Н. Менеджмент: Учебное пособие / Кнышова Е. Н. — Москва : ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2021. — 304 с.

25. Креативный менеджмент : учебник / А. А. Степанов, М. В. Савина, В. И. Салыгин [и др.] ; под ред. д. э. н., проф. А. А. Степанова и д. э. н., доц. М. В. Савиной. - 6-е изд., перераб. и доп. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 318 с. - ISBN 978-5-394-05417-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2082992

26. Кожевина, О. В. Управление изменениями : учебник / О. В. Кожевина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 304 с.

27. Кожевина, О.В. Терминология теории управления: словарь базовых управленческих терминов : учебное пособие / О.В. Кожевина. – М. : ИНФРА-М, 2020. – 156 с.

28. Коляда, А. А. Следующий уровень. Стратегический менеджмент новой эпохи : практическое руководство / А. А. Коляда. - Москва : Альпина ПРО, 2023. - 616 с. - ISBN 978-5-206-00086-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2141009

29. Корзникова, Г. Г. Менеджмент в образовании : учебник / Г.Г. Корзникова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 352 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-012109-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1931499

30. Кузьмина, Н. М. Менеджмент персонала корпорации : монография / Н.М. Кузьмина. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 245 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-010890-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1898120

31. Куприянов, Ю. В. Бизнес-системы. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Ю. В. Куприянов. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022.

32. Лис. В. Лисицына, Т. В. Ващенко, М. кимовой. — 2-е изд., испр. и доп Высшее образование: Бакалавриат) Текст : электронный. - URL: https:/

33. Ма учебное пособие для

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 175 с.

34. Маслова, Е. Л. Менеджмент в притчах, сказках и занимательных историях с комментариями : учебное пособие / Е. Л. Маслова. - 6-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 256 с. - ISBN 978-5-394-05389-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2083026 .

35. Маркова, В. Д. Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений : справочное пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 320 с. — (Справочники ИНФРА-М). - ISBN 978-5-16-009860-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1907577

36. Менеджмент в международном транспортном бизнесе: проблемы, инновации, устойчивость развития: материалы III Международной научно-исследовательской конференции (г. Москва, 18 мая 2023 г.) : сборник научных трудов. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 91 с. - ISBN 978-5-16-112038-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2113402

37. Менеджмент в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / И. Н. Шапкин [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Шапкина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 384 с.

38. Менеджмент в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / И. Н. Шапкин [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Шапкина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 313 с.

39. Менеджмент: век XXI: сб. статей / под ред. О. С. Виханского, А. И. Наумова- – Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2020. – 352 с.

40. Менеджмент: традиционные и современные модели : справочное пособие / В. В. Филатов, А. Е. Алексеев, Ю. А. Галицкий [и др.] ; под ред. В. В. Князева, Д. С. Петросяна. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 474 с.

41. Моделирование управленческих решений в сфере экономики в условиях неопределенности : монография / И. И. Белолипцев, С. А. Горбатков, А. Н. Романов, С. А. Фархиева ; под ред. А. Н. Романова. – Москва : ИНФРА-М, 2020. — 299 с.

42. Морозко, Н. И. Финансовый менеджмент в малом бизнесе : учебник / Н. И. Морозко, Н. И. Морозко, В. Ю. Диденко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 348 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1862677. - ISBN 978-5-16-017587-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2049700

43. Основы современного управления: теория и практика : учебник / под. ред. А.Т. Алиева, В. Н. Боробова. – 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2021. — 526 с.

44. Понуждаев, Э. А. Популярный менеджмент или Весь менеджмент на 150 страницах : учебное пособие / Э. А. Понуждаев. — 3-е изд., стер. — Москва : Флинта, 2022. — 150 с.

45. Райченко, А.В. Общий менеджмент : учебник / А.В. Райченко. – М. : ИНФРА-М, 2022. – 384 с.

46. Райзберг, Б. А. Диссертация и ученая степень : научно-практическое пособие / Б. А. Райзберг. — 11-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 253 с. — (Менеджмент в науке). - ISBN 978-5-16-017457-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1913609

47. Рас С.В. Рассказов, А.Н. Рассказова, П

48. Рез ческое пособие / С. Д. Резник. — 2023. — 245 с. — (Менеджмент 6-017143-2. - Текст : электронный

49. Ры бное пособие / С.Н.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

Рыжиков. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 202 с.

50. Синченко, Г. Ч. Логика диссертации : учебное пособие / Г.Ч. Синченко. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 312 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-016053-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1913247

51. Стратегический менеджмент : учебник / под ред. д-ра экон. наук, профессора Н.А. Казаковой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 320 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005028-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1941765

52. Староверова, К. О. Менеджмент. Эффективность управления : учебное пособие для вузов / К. О. Староверова. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 269 с.

53. Теория и практика принятия управленческих решений : учебное пособие / авт. сост. Н. А. Ершова, О. Б. Зильберштейн. — Москва : РГУП, 2020. — 140 с.

54. Тесля, П. Н. Финансовый менеджмент (углубленный уровень) : учебник / П. Н. Тесля. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023. — 217 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI: https: //doi.org/10.12737/19097. - ISBN 978-5-369-01562-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1911188

55. Титов, В. Н. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 487 с.

56. Тихомирова, О. Г. Транзакционный менеджмент: геймификация управления компаниями и людьми : монография / О.Г. Тихомирова. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 178 с.

57. Трофимова, Л. А. Менеджмент. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 335 с.

58. Хейг, П. Управленческие концепции и бизнес-модели: полное руководство / Пол Хейг ; пер. с англ. — Москва : Альпина Паблишер, 2020. — 370 с.

59. Шарапова, Т. В. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Т. В. Шарапова. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 210 с.

60. Шароватов, Ю. М. Дистанционный менеджмент: как управлять сотрудниками на удаленке / Ю. М. Шароватов. — Москва : Альпина Паблишер, 2021. — 243 с.

61. Эффективное управление организационными и производственными структурами : монография / О. В. Логиновский, А. В. Голлай, О. И. Дранко [и др.] ; под ред. О. В. Логиновского. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 450 с.

5 Порядок подачи и рассмотрения апелляций

Порядок подачи и рассмотрения апелляций определен разделом VI Положением о проведении в РАНХиГС государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры от 25 марта 2016 г. №01-1502 (ред. от 22 декабря 2022 г. № 02-1430).

6 Ос… …из числа лиц с организмен… …нвалидов

Для о… …том особенностей их психофизиче… …состояния здоровья (далее - инди…

При п… …общих требований:

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

проведение ГИА для инвалидов в одной аудитории совместно с обучающимися, не являющимися инвалидами, если это не создает трудностей для инвалидов и иных обучающихся при прохождении ГИА;

присутствие в аудитории ассистента (ассистентов), оказывающего обучающимся инвалидам необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей (занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, общаться с председателем и членами ГЭК;

пользование необходимыми обучающимся инвалидам техническими средствами при прохождении ГИА с учетом их индивидуальных особенностей;

обеспечение возможности беспрепятственного доступа обучающихся инвалидов в аудитории, туалетные и другие помещения, а также их пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов, лифтов, при отсутствии лифтов аудитория должна располагаться на первом этаже, наличие специальных кресел и других приспособлений).

Все локальные нормативные акты Академии по вопросам проведения ГИА доводятся до сведения обучающихся инвалидов в доступной для них форме.

По письменному заявлению обучающегося инвалида продолжительность сдачи обучающимся инвалидом государственного аттестационного испытания может быть увеличена по отношению к установленной продолжительности его сдачи:

продолжительность сдачи государственного экзамена, проводимого в письменной форме, - не более чем на 90 минут;

продолжительность подготовки обучающегося к ответу на государственном экзамене, проводимом в устной форме, - не более чем на 20 минут;

продолжительность выступления обучающегося при защите выпускной квалификационной работы - не более чем на 15 минут.

В зависимости от индивидуальных особенностей обучающихся с ограниченными возможностями здоровья структурное подразделение обеспечивает выполнение следующих требований при проведении государственного аттестационного испытания:

а) для слепых: задания и иные материалы для сдачи государственного аттестационного испытания оформляются рельефно-точечным шрифтом Брайля или в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением для слепых, либо зачитываются ассистентом; письменные задания выполняются обучающимися на бумаге рельефно-точечным шрифтом Брайля или на компьютере со специализированным программным обеспечением для слепых, либо надиктовываются ассистенту; при необходимости обучающимся предоставляется комплект письменных принадлежностей и бумага для письма рельефно-точечным шрифтом Брайля, компьютер со специализированным программным обеспечением для слепых;

б) для слабовидящих: задания и иные материалы для сдачи государственного аттестационного испытания оформляются увеличенным шрифтом; обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс; при необходимости обучающимся предоставляется увеличивающее устройство, допускается использование увеличивающих устройств, имеющихся у обучающихся;

в) для глухих и слабослышащих, с тяжелыми нарушениями речи: обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающимс а индивидуального пользования; ытания проводятся в письменной

г) дл аппарата (тяжелыми нарушениями отсутствием верхних конечностей) на компьютере со специализир аются ассистенту; по

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

их желанию государственные аттестационные испытания проводятся в устной форме.

Обучающийся, отнесенный к категории инвалидов, не позднее чем за 3 месяца до начала проведения ГИА подает в соответствующее структурное подразделение письменное заявление о необходимости создания для него специальных условий при проведении государственных аттестационных испытаний с указанием индивидуальных особенностей. К заявлению прилагаются документы, подтверждающие наличие у обучающегося индивидуальных особенностей (при отсутствии указанных документов в Академии). В заявлении обучающийся указывает на необходимость (отсутствие необходимости) присутствия ассистента на государственном аттестационном испытании, необходимость (отсутствие необходимости) увеличения продолжительности сдачи государственного аттестационного испытания по отношению к установленной продолжительности (для каждого государственного аттестационного испытания).

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1

Форма заявления на утверждение темы ВКР

Заведующему кафедрой МиГУ
ДВИУ - филиала РАНХиГС
Сидоровой Н. П
от студента ___ курса _____ группы _____
формы обучения
Факультета экономики, бизнеса и управления
Направление 38.04.02 Менеджмент
Фамилия
Имя
Отчество

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу закрепить за мной тему выпускной квалификационной работы:

_____
_____
_____
_____
_____

Обоснование целесообразности разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиона[illegible]мы (если тема, не включена в п[illegible]

_____
_____
_____
_____

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

Прошу назначить руководителем ВКР:

_____

_____

_____

Контактный телефон студента

Адрес эл.почты

Дата Подпись

Приложение 2

Форма задания на ВКР (ВКРС)

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

Направление подготовки (код, наименование): **38.04.02 Менеджмент**
Образовательная программа: **Менеджмент организации**

УТВЕРЖДАЮ
заведующий выпускающей кафедрой

_____
(подпись, Ф.И.О.)

«_____»_____20____г.

ЗАДАНИЕ
на выпускную квалификационную работу

обучающегося _____ группы _____ формы обучения
(ФИО обучающегося)

1. Тема выпускной квалификационной работы: _____

_____

_____

2. Цель исс _____

_____

_____

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

3. Задачи исследования: _____
_____
_____
_____
_____
_____
_____

4. Ожидаемый результат: _____
_____
_____
_____
_____
_____
_____

5. Срок сдачи законченной выпускной квалификационной работы:
_____

6. Задание составил: _____

_____
(Ф.И.О. руководителя ВКР, должность, ученая степень, звание)

_____ «_____»_____20_____г.
(подпись руководителя ВКР)

7. Задание принял к исполнению:

_____ «_____»_____20_____г.
(подпись обучающегося)

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

Приложение 3

Форм плана-графика на выполнение ВКР

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

Направление подготовки (**код**, **наименование**): **38.04.02 Менеджмент**
Образовательная программа: **Менеджмент организации**

ПЛАН-ГРАФИК
подготовки выпускной квалификационной работы (ВКР) на тему:

_____

_____

обучающегося (ихся) _____ курса _____ формы обучения

_____

(Ф.И.О. обучающегося)

№ п.п.	**Выполняемая работа (этапы выполнения)**	**Срок выполнения (с ___ по ____)**	**Отметка о выполнении** (подпись руководителя ВКР)

План-график составлен
руководителем ВКР _____ / _____
(подпись) *(Ф.И.О., должность, ученая степень, ученое звание)*

С планом-гра

_____ _____20_____г.
(подпись обуч

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

Приложение 4

Форма заявки на выполнение ВКР

Завкафедрой МиГУ
ДВИУ- Филиал РАНХиГС
Сидоровой Н. П.

ЗАЯВКА

Руководство организации_____просит утвердить студенту_____тему выпускной квалификационной работы «_____» как имеющую особую актуальность и значимость для нашей организации.

Должность И.О. Фамилия Подпись

Печать организации

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич

Приложение 5

Форма справки о внедрении результатов ВКР

На бланке
организации

Справка о внедрении
результатов выпускной квалификационной работы
студента _____ на тему:
«_____»

Исследование в рамках подготовки выпускной квалификационной работы по теме «_____» проведено на базе _____.

Полученные результаты обладают актуальностью, представляют практический интерес и были внедрены (планируются к внедрению) в деятельность организации.

Должность И.О. Фамилия Подпись

Печать организации

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат 43B0028FD23306BCF414031E3FCDC222
Действителен с 29.01.2025 по 24.04.2026
Владелец Меркулов Евгений Сергеевич